



**HRVATSKI ŠUMARSKI INSTITUT**

**PLAN POSLOVANJA  
ZA 2016. GODINU**

Jastrebarsko 2016.

**SADRŽAJ:**

**Klasa: 641-02/16-01/10**

**Ur.broj: 238/12-20-10-16-2**

1. PODATCI O INSTITUTU	str. 3.
2. POVIJESNI SLIJED	str. 3.
3. NORMATIVNI OKVIR	str. 3.
4. DJELATNOST	str. 4.
5. LOKACIJA	str. 7.
6. POSLOVNI I PROIZVODNI PROSTOR	str. 7.
7. ZAPOSLENICI	str. 8.
8. ISTRAŽIVAČKI CENTRI	str. 11.
9. PROGRAMI I PROJEKTI ISTRAŽIVANJA	str. 13.
9.1. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta	str. 14.
9.2. Međunarodni projekti	str. 15.
9.3. OKFŠ, Ministarstvo poljoprivrede	str. 15.
9.4. Ostale ustanove	str. 16.
10. MEĐUNARODNA SURADNJA	str. 18.
11. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I ŠUMARSTVA	str. 21.
12. IZDAVAČKA DJELATNOST	str. 22.
13. NASTAVNA DJELATNOST	str. 22.
14. CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE	str. 23.
15. STRUČNI POSLOVI	str. 23.
16. POSLOVI PO ZAKONSKIM ODREDBAMA	str. 24.
17. RASADNIČKA PROIZVODNJA	str. 25.
18. FINACIJSKI PLAN	str. 25.
19. KAPITALNA ULAGANJA	str. 25.
20. OSVRT NA STANJE	str. 26.

## 1. PODATCI O INSTITUTU

Na temelju članka 76. Zakona o znanstvenoistraživačkoj djelatnosti (NN 59/96 pročišćeni tekst), Šumarski institut, Jastrebarsko je od 2. studenog 1993. godine javna ustanova – javni institut u vlasništvu Republike Hrvatske. Takav status upisan je u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta: **080160489** Rješenjem suda od 28. srpnja 1997.g.

Donošenjem Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 123/2003, 105/2004, 174/2004, 2/2007 – Odluka USRH i 46/2007) u članku 114. stavku 1. propisano je «Osnivačka prava nad...i drugim znanstvenim organizacijama obavlja Republika Hrvatska, ako osnivačkim aktom nije drugačije određeno».

Ministar znanosti i tehnologije donio je 14. prosinca 1995.g. godine Rješenje kojim se u Upisnik znanstvenoistraživačkih pravnih osoba upisuje **ŠUMARSKI INSTITUT, JASTREBARSKO, Cvjetno naselje 41** u znanstvenom području biotehničkih znanosti, polje šumarstvo pod registarskim brojem **0024/1995**.

Statutom o izmjenama i dopunama Statuta Hrvatskog šumarskog instituta kojeg je Upravno vijeće donijelo 17.11.2008. g. i na koji je suglasnost dalo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta odlukom klasa: 640-01/08-01/00020, Ur. broj:533-04-09-0007 od 21. svibnja 2009. godine izmijenjen je naziv u **HRVATSKI ŠUMARSKI INSTITUT** što je Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu 25. kolovoza 2010. Zaključeno. Pod ovim imenom Institut djeluje i sad.

## 2. POVIJESNI SLIJED

Znanstvena istraživanja u šumarstvu Hrvatske provode se dugi niz godina, i to 70 godina djelovanjem Hrvatskog šumarskog instituta i njegovih predhodnika, te djelovanjem Šumarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Od osnivanja prve samostalne ustanove (1945. godine) s ulogom obavljanja znanstveno istraživačkih aktivnosti, uz povremeno i skromno sudjelovanje u stručnom obrazovanju do danas provedeno je nekoliko organizacijskih promjena. U konačnici tri ustanove: Institut za šumarska i lovna istraživanja SR Hrvatske u Zagrebu, Jugoslavenski institut za četinjače u Jastrebarskom i Zavod za kontrolu šumskog sjemena u Rijeci referendumom odlučuju da se od 1.1.1974. godine spoje u jedinstvenu ustanovu pod imenom Šumarski institut, Jastrebarsko koji djeluje i danas pod imenom **HRVATSKI ŠUMARSKI INSTITUT - HŠI**.

## 3. NORMATIVNI OKVIR

Plan poslovanja za 2016. godinu izrađen je na temelju normativnog okvira:

- Zakona o ustanovama (NN 76/93,28/97,47/99, 35/08)
- Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 123/03, 105/04, 174/04, 2/07)
- Odluci USRH i 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15)
- Zakona o proračunu (NN 87/08, 136/12, 15/15)

- Odluka o privremenom financiranju poslova, funkcija i programa državnih tijela i drugih proračunskih korisnika državnog proračuna Republike Hrvatske u prvom tromjesečju 2016. godine (NN 109/215)
- Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2016.g. (NN     /2016)
- Zakona o radu (NN 93/2014)
- Zakona o plaćama u javnim službama (NN 27/01, 39/09)
- Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama (NN 25/13, 72/13, 151/13, 09/14, 40/14, 51/14, 77/14, 83/14, 87/14, 120/14, 147/14, 151/14, 11/15, 32/15, 38/15, 60/15, 83/15, 112/15 i **122/15**)
- Zakona o porezu na dohodak (NN 177/04, 73/08, 80/10 , 114/11, 22/12, 144/12, 43/13, 120/13, 125/13, 148/13, 83/14, 143/14)
- Pravilnika o porezu na dohodak 95/05, 96/06, 68/07, 146/08, 2/09, 9/09 - ispravak, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 79/13, 160/13, 157/14, 137/15)
- Zakona o porezu na dodanu vrijednost (NN 73/13, 99/13, 148/13, 153/13, 143/14)
- Pravilnika o porezu na dodanu vrijednost (NN 79/13, 85/13, 160/13, 35/14, 157/14, 130/15)
- Zakona o platnom prometu (NN 133/09, 136/2012),
- Zakona o doprinosima (NN 84/08, 152/08, 94/09, 18/11, 22/12, 144/12, 148/13, 41/14, 143/14)
- Pravilnika o doprinosima (NN 2/09, 9/98, 157/14)
- Temelnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama (NN 141/12)
- Pravilnika o osnovama financiranja znanstvenoistraživačkih instituta (NN 38/97, 28/99),
- Uredbe o izdacima za službena putovanja u inozemstvo koji se korisnicima državnog proračuna priznaju u materijalne troškove (NN 50/92, 73/93),
- Odluka o visini dnevnice za službeno putovanje u inozemstvo za korisnike koji se financiraju iz sredstava državnog proračuna (NN 8/06),
- Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN124/14),
- Pravilnika o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (NN 3/15, 93/15, 136/15)
- Statuta Hrvatskog šumarskog instituta (pročišćeni tekst), te ostalih akata Instituta,
- Ugovora za istraživanja između Instituta i Hrvatske Zaklade za Znanost, Ministarstva poljoprivrede, Hrvatskih šuma d.o.o. te drugih institucija u RH.
- Drugih ugovora o izvođenju poslova redovne djelatnosti Instituta.

#### 4. DJELATNOST

Upisom u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu upisana je djelatnost Instituta kako sljedi:

\* Istraživanje i eksperimentalni razvoj u znanstvenom području: biotehnologija; znanstvenom polju: šumarstvo; iz grana istraživanja: genetika i oplemenjivanje šumskoga drveća, šumarske tehnologije i menadžment, urbano šumarstvo i zaštita prirode, uređivanje šuma, ekologija i uzgajanje šuma, lovstvo, zaštita šuma, odnosno iz šumarske specijalnosti: tloznanstvo, ekologija, oplemenjivanje drveća, sjemenarstvo i rasadničarstvo, genetika, prirodna obnova šuma, kulture i plantaže, ishrana bilja, fitocenologija, šumski požari, entomologija i fitopatologija, integralna zaštita šuma, tipologija šuma, rast i prirast, daljinska

istraživanja, GIS, znanstvena organizacija i ekonomika, šumarska politika, istraživanja glavnih i sporednih šumskih proizvoda, istraživanje tehnika i tehnologija pridobivanja drva i korištenja šumskih proizvoda

- \* Stručni poslovi izrade ekspertiza, projekata, elaborata, šumskogospodarskih osnova, programa gospodarenja, programa gospodarenja šumama sa posebnom namjenom, lovno gospodarskih osnova, uređajnih elaborata, te davanja stručnih savjeta iz svoje djelatnosti
- \* Specifična laboratorijska i terenska mjerenja i nadziranje kemijskih, fizikalnih i bioloških činitelja u radnom i životnom okolišu
- \* Stručni poslovi mjerenja i ocjenjivanja sastava vode, tla i zraka
- \* Razvoj i primjena laboratorijskih metoda, te pružanje usluga laboratorijskog ispitivanja
- \* Organiziranje i održavanje znanstvenih i stručnih predavanja, seminara, instruktaza, tečajeva i radionica za osposobljavanje i usavršavanje kadrova u šumarstvu
- \* Gospodarenje šumama
- \* Sakupljanje šumskih plodova i proizvoda
- \* Proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz božićnih drvaca
- \* Gospodarenje lovištem i divljači
- \* Stručni poslovi prostornog uređenja
- \* Projektiranje uređenja okoliša i zelenih površina
- \* Uređenje i održavanje parkova, zelenih i rekreacijskih površina
- \* Stručni poslovi zaštite okoliša
- \* Obavljanje istraživanja na zaštićenim područjima
- \* Držanje, uzgoj i trgovina divljim svojstama
- \* Promet sredstava za zaštitu bilja
- \* Ispitivanje u istraživačke i razvojne svrhe
- \* Poslovi suzbijanja i iskorjenjivanja štetnih organizama
- \* Zdravstvena zaštita bilja
- \* Proizvodnja, prerada, unošenje iz trećih zemalja ili distribucija određenog bilja, biljnih proizvoda i drugih nadziranih predmeta
- \* Izvještajno prognozni poslovi zaštite šuma
- \* Dorada sjemena
- \* Proizvodnja sadnog materijala
- \* Stavljanje na tržište sadnog materijala
- \* Promet gnojivima i poboljšivačima tla
- \* Kupnja i prodaja robe
- \* Obavljanje trgovačkog posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu
- \* Zastupanje inozemnih tvrtki
- \* Izdavačka djelatnost
- \* Stručne analize i vještačenja iz područja registrirane znanstvene i visoko stručne djelatnosti Instituta.

Pored navedenih, Institut može obavljati i druge djelatnosti koje služe obavljanju navedenih djelatnosti, ako su one u manjem opsegu ili se uobičajeno obavljaju uz opisanu djelatnost.

Djelatnost HŠI je organizirana u šest znanstvenih zavoda, dva odjela i tri istraživačka centra.

**Znanstveni zavodi su:**

- Zavod za ekologiju šuma

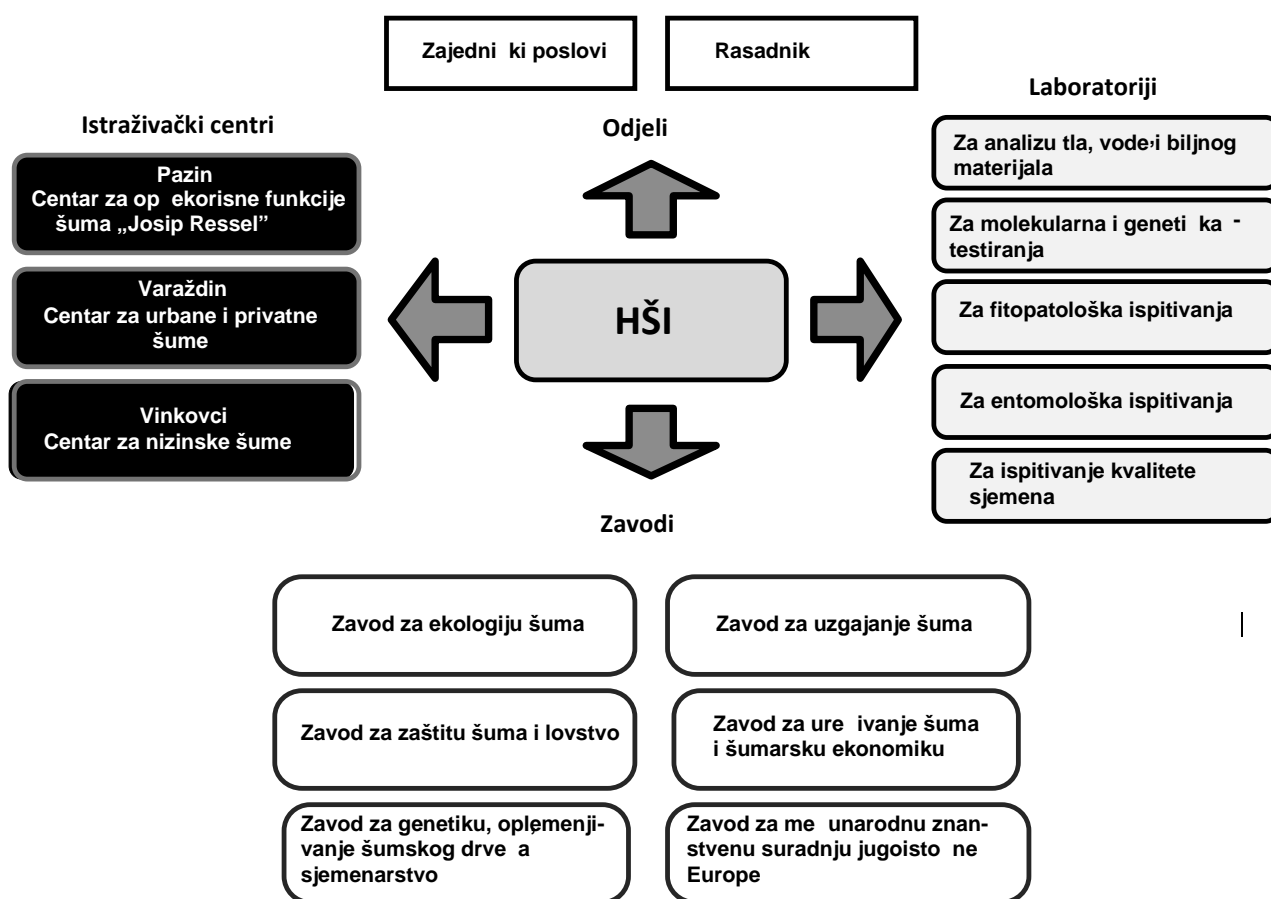
- Zavod za uzgajanje šuma
- Zavod za zaštitu šuma i lovno gospodarenje
- Zavod za uređivanje šuma i šumarsku ekonomiku
- Zavod za genetiku, oplemenjivanje šumskog drveća i sjemenarstvo
- Zavod za međunarodnu znanstvenu suradnju jugoistočne Europe - EFISEE

**Odjeli su:**

- Odjel za zajedničke poslove
- Odjel za rasadničku proizvodnju
- Odjel za laboratorijska istraživanja - OLI

**Istraživački centri su:**

- Centar za urbane i privatne šume, Varaždin
- Centar za nizinske šume, Vinkovci
- Centar za općekorisne funkcije šuma "Josip Ressel", Pazin



Slika 1. Organizacijska struktura HŠI-a

Hrvatskim šumarskim institutom upravlja **Upravno vijeće** s pet članova od kojih predsjednika i dva člana imenuje Ministar obrazovanja, znanosti i sporta, jednog člana imenuju svi zaposlenici, a jednog Znanstveno vijeće HŠI-a.

MZOS: Predsjednik Upravnog vijeća (travanj 2014 – tavanj 2016) – **prof. dr.sc. Jura Čavlović** (Šumarski fakultet)

Član - **prof.dr.sc. Rade Knežević** (Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu)

Član - **Vlatko Podnar dipl.ing.** (Hrvatske šume d.o.o.)

MZOS: Predsjednik Upravnog vijeća (lipanj 2016 – lipanj 2018) – **mr.sc. Pero Munivrana** (HAMAG BICRO – Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije)

Član – **Robert Laginja, dipl.ing.** (Vodoprivreda Zagreb d.d.) (lipanj 2016 – lipanj 2018)

Članica – **Petra Anđelović, dipl.iur.** (MZOS) (lipanj 2016 – lipanj 2018)

Predstavnik zaposlenika: **dr.sc. Hrvoje Marjanović (studenj 2015 – studeni 2017)**

Predstavnik Znanstvenog vijeća: **dr.sc. Tomislav Dubravac** (srpanj 2014 – srpanj 2016)

**dr.sc Nenad Potočić (srpanj 2016 – srpanj 2018).**

**Upravno vijeće** imenuje Ravnatelja/icu.

Druga tijela HŠI-a su **Znanstveno vijeće** koje čine svi zaposlenici u znanstvenom zvanju i predstavnici istraživača i znanstvenih novaka i **Kolegij ravnateljice** sastavljen od predstojnika Zavoda i pročelnika Odjela te voditelja istraživačkih centara. Njih imenuje ravnatelj/ica. Predsjednik Znanstvenog vijeća je **dr.sc. Milan Pernek**.

## 5. LOKACIJA

Sjedište HŠI-a je u Jastrebarskom, Cvjetno naselje 41, [www.sumins.hr](http://www.sumins.hr).

Zavod za Uređivanje šuma i šumarsku ekonomiku je smješten u Zagrebu 10000, u prostoru unajmljenom od Grada Zagreba, na adresi Trnjanska cesta 35.

Zavod za međunarodnu znanstvenu suradnju jugoistočne Europe (EFISEE) smješten je u Zagrebu 10000, u unajmljenom prostoru, Zajčeva 28.

Istraživački centri su smješteni: Centar za nizinske šume u Vinkovcima 32100, Trg Josipa Runjanina 10; Centar za općekorisne funkcije šuma "Josip Ressel", u Pazinu 52000, 154. brigade Hrvatske vojske i Centar za urbane i privatne šume u Varaždinu 42000, Vilka Novaka 50c.

Prostor za IC u Vinkovcima dobiven je na korištenje od Hrvatskih šuma d.o.o., dok je prostor za IC u Pazinu dobiven na korištenje od Grada Pazina. Prostor za IC u Varaždinu je zakupljen od Hrvatskih šuma d.o.o.

## 6. POSLOVNI I PROIZVODNI PROSTOR

Na lokaciji sjedišta nalazi se upravna zgrada, laboratorijska zgrada, kotlovnica sa staklenikom i plastenikom za vegetativno razmnožavanje biljaka i dodatnim prostorijama za laboratorij za kulturu tkiva, gospodarska zgrada, zgrada hladnjače sa manipulativnim prostorom, trušnica sjemena crnogorice, zgrada sjemenske štedionice, plastenici i objekt terenske nastave.

Postojeći uredski i laboratorijski prostor u Jastrebarskom treba kontinuirano obnavljati, a osobito su problematični krovni pokrovi i vanjska obloga zgrada koje bi trebalo promijeniti. Postoji i potreba za povećanjem kako laboratorijskog tako i uredskog prostora.

Na lokaciji u Zagrebu koristi se unajmljeni prostor Grada Zgreba u Trnjanskoj 35 površine 120 m<sup>2</sup> koji je djelomično preuređen tijekom 2011. godine. Također se koristi zakupljeni prostor od privatnog iznajmljivača u Zajčevoj 28 za potrebe Zavoda za međunarodnu znanstvenu suradnju jugoistočne Europe (EFISEE), koji je u dobrom stanju.

Problem nedostatka prostora je stalno prisutan i nije ga moguće riješiti bez pomoći Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta. Kao moguće rješenje nameće se izgradnja nove zgrade u Jastrebarskom za što je potrebno pripremiti dokumentaciju za javni poziv za dostavu projektnih prijedloga koji bi ušli u zalihu potencijalnih infrastrukturnih projekata, odnosno indikativnu listu čija bi se provedba financirala iz EU Fonda za regionalni razvoj u sklopu Operativnog programa za regionalnu konkurentnost 2014-2020. Kao problem ističe se financiranje izrade samog projekta i ostale potrebne dokumentacije.

Kako je ovaj natječaj trajno otvoren, a već ranije smo planirali pripremiti minimalno potrebnu dokumentaciju, odnosno barem Studiju predizvodljivosti čija cijena može dostići uz uključivanje savjetnika 100.000 kn. U taj posao spremamo se ući nakon osiguranja dodatnih prihoda iz kojih bi se financirala spomenuta dokumentacija.

## **7. ZAPOSLENICI**

POPIS ZAPOSLENIKA HRVATSKOG ŠUMARSKOG INSTITUTA - 1.1.2016.g. (86 zaposlenika)  
(s 20.7.2016. 88 zaposlenika)

### Ravnateljica:

1. Dr.sc. Dijana Vuletić, znanstveni savjetnik

### Zaposlenici izabrani u znanstveno zvanje:

2. Dr. sc. Tomislav Dubravac, znanstveni savjetnik (Predstojnik Zavoda za uzgajanje šuma)

3. Dr.sc. Nenad Potočić, znanstveni savjetnik (Predstojnik Zavoda za ekologiju šuma)

4. Dr. sc. Milan Pernek, znanstveni savjetnik (Predstojnik Zavoda za zaštitu šuma i lovno gospodarenje)

5. Dr. sc. Mladen Ivanković, znanstveni savjetnik (Predstojnik Zavoda za genetiku, oplemenjivanje šumskog drveća i sjemenarstvo)

6. Dr. sc. Hrvoje Marjanović, viši znanstveni suradnik (Predstojnik Zavoda za uređivanje šuma i šumarsku ekonomiku)

7. Dr.sc. Silvija Krajter Ostoić, znanstvena suradnica (Predstojnica Zavoda za međunarodnu suradnju jugoistočne Europe – EFISEE)

8. Dr. sc. Dinka Matošević, znanstvena savjetnica

9. Dr. sc. Ivan Seletković, znanstveni savjetnik

10. Dr. sc. Sanja Perić, znanstvena savjetnica

11. Dr. sc. Ivan Pilaš, viši znanstveni suradnik

12. Dr.sc. Ivan Balenović, viši znanstveni suradnik

13. Dr.sc. Sanja Novak Agbaba, viša znanstvena suradnica

14. Dr.sc. Miroslav Benko, viši znanstveni suradnik



15. Dr.sc. Tamara Jakovljević, viša znanstvena suradnica
16. Dr.sc. Elvis Paladinić, viši znanstveni suradnik
17. Dr.sc. Marija Gradečki Poštenjak, znanstvena suradnica
18. Dr.sc. Krunoslav Indir, znanstveni suradnik
19. Dr.sc. Vladimir Novotny, znanstveni suradnik
20. Dr. sc. Jasnica Medak, znanstvena suradnica
21. Dr.sc. Maša Zorana Ostrogović Sever, znanstvena suradnica
22. Dr.sc. Ivan Medved, znanstveni suradnik

Zaposlenici sa doktoratom:

23. Dr.sc. Nevenka Čelepirović, viši asistent
24. Dr.sc. Nikola Lacković
25. Dr.sc. Martina Tijardović
26. Dr.sc. Željko Zgrablić

Suradnici znanstveni novaci i doktorandi

27. Maja Morić, dipl.ing.
28. Nikolina Dođ, dipl.ing.
29. Ivan Lukić, mag.ing.silv.
30. Mislav Anić, mag.phys.-geophys.
31. Sanja Mrmić, mag.ing.silv.

VSS – stručni suradnici

32. Ivica Čehulić, dipl.ing. (Pročelnik Odjela za rasadničku proizvodnju)
33. Mr. sc. Miljenko Županić, viši stručni suradnik (Voditelj IC-a)
34. Mr. sc. Boris Liović
35. Antonija Beuk, mag.ing.silv.
36. Mr. Marta Curman, mag.ing.silv.
37. Romana Maradin, dipl.ing.
38. Danijela Ivanković, dipl.ing.
39. Robert Licht, dipl.ing.
40. Anton Brenko, dipl.ing.
41. Miran Lanščak, dipl.ing. šumarstva
42. Goran Tijan, dipl.ing. šumarstva
43. Ivana Antolović Smoljan, mag.ing.prosp.arch.
44. Nikola Zorić, mag.ing.silv. – od 20.7.2016.

VSS

45. Fikret Ahmetović, dipl.iur., tajnik (Pročelnik Odjela za zajedničke poslove)
46. Ksenija Štulec, dipl.oec, voditeljica računovodstva
47. Renata Stojaković, prof. hrvatskog i književnosti, dipl.bibl., knjižničar

Šumarski tehničari:

48. Ines Fratrić – obavlja dužnosti tajnice ravnateljice
49. Zoran Biljan – uzgajanje šuma
50. Blaženka Ercegovac – zaštita šuma
51. Zlatko Huljina – zaštita šuma

- 52. Ivanka Lacković – laboratorij za ispitivanje sjemena
- 53. Mladen Major – laboratorij za ispitivanje sjemena
- 54. Edita Roca – molekularni laboratorij
- 55. Tomislav Beg - genetika
- 56. Brankica Pintur - genetika
- 57. Dragan Jakšić - ekologija
- 58. Josipa Vlahović - genetika
- 59. Marina Mršić - rasadnik
- 60. Nikolina Milanović – uređivanje šuma

Laborantice:

- 61. Renata Tubikanec – fizikalno kemijski laboratorij
- 62. Monika Hlebić – fizikalno kemijski laboratorij

SSS, Ekonomski i ostali tehničari:

- 63. Brigita Mišetić - genetika
- 64. Dubravko Perez - genetika
- 65. Marija Kruljac – uređivanje šuma
- 66. Ankica Šagovac – uređivanje šuma
- 67. Danica Boričević – zajednički poslovi
- 68. Nada Jakšić –zajednički poslovi
- 69. Josip Jurković – zajednički poslovi
- 70. Damir Beljak – zajednički poslovi
- 71. Andreja Krkuc - računovodstvo
- 72. Mandica Benković - računovodstvo
- 73. Zvonko Žeželić - rasadnik

NKV:

- 74. Ana Požega - genetika
- 75. Božidar Pintur- genetika
- 76. Andreja Hozdić - spremačica
- 77. Snježana Ahmetović - spremačica
- 78. Jasnica Bijelić - spremačica
- 79. Ljubica Krkuc - rasadnik
- 80. Danica Mesić - rasadnik
- 81. Biserka Pros -. rasadnik
- 82. Branimir Luter - rasadnik
- 83. Đurđa Šoić - rasadnik
- 84. Draženko Domjančić - rasadnik
- 85. Suvada Novosel - rasadnik
- 86. Ane Višošević - rasadnik
- 87. Ilinka Maduna - rasadnik
- 88. Andrea Benko - rasadnik

Od navedenih zaposlenika 22 ih je u znanstvenim zvanjima od čega 20 na znanstvenim radnim mjestima, 5 na suradničkim radnim mjestima (od kojih 2 znanstvena

novaka i 3 doktoranda), 13 naradnom mjestru stručnog suradnika (od kojih 2 magistra znanosti).

Od svih navedenih zaposlenika **26** imaju ima akademski stupanj doktora znanosti, 2 magistra znanosti, 21 zaposlenika s VSS.

Znanstveni novaci za sada poštuju ugovorene rokove stjecanja akademskih zvanja. Sa znanstvenim novacima sklopljeni su ugovori o radu do ukupno 11 godina, od dana prvog zaposlenja u Institutu u kojem roku moraju steći akademski stupanj doktora znanosti, a s novacima zaposlenim tijekom 2007., 2008. i 2009.g. na rok od 6+4 godina. 2014. godine sklopljeni su ugovori s 3 doktoranda na suradničkim radnim mjestima u trajanju od 2+2 godine i jednim postdoktorandom na trajanje projekta od 4 godine.

Temeljem mogućnosti korištenja razvojnih koeficijenata Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta upućen je Zahtjev za izdavanjem suglasnosti za zapošljavanjem troje mladih znanstvenika, znanstvenih novaka u okviru ovih koeficijenata i to jedan u Zavodu za ekologiju, jedan u Zavodu za genetiku, oplemenjivanje šumskog drveća i sjemenarstvo i jedan u Zavodu za zaštitu šuma i lovno gospodarstvo.

Za rad u Zavodu za međunarodnu suradnju jugoistočne Europe EFISEE zaposleno je dvoje stručnih suradnika na neodređeno radno vrijeme, na teret vlastitih sredstava.

U IC „Josip Ressel“ Pazin, zaposlen je jedan stručni suradnik na neodređeno vrijeme na teret MZOS-a, i jedan stručni suradnik na vlastita sredstva.

### **Ad 7 projekcija za 2016.g.**

Tijekom 2016. godine planira se:

- dovršetak i obrana jedne disertacije
- zapošljavanje 3 doktoranda temeljem razvojnih koeficijenata, te njihov upis na doktorske studije
- zapošljavanje 2 stručna suradnika na teret projekata
- izbor dva nova doktora u znanstvena zvanja – znanstveni suradnik
- izbor nekoliko znanstvenika na više radno mjesto (znanstveni savjetnik i viši znanstveni suradnik)
- zapošljavanje jednog doktoranda ili postdoktoranda na teret međunarodnog projekta.

## **8. ISTRAŽIVAČKI CENTRI**

Institut je 2005. g. pokrenuo inicijativu za osnivanje istraživačkih centara. Tijekom 2007. g. potpisani su sporazumi o osnivanju centara s jedinicama lokalne samouprave za centre u Pazinu, Varaždinu, Vinkovcima, te Povelja o osnivanju centra u Kninu. Ustrojeni su i započeli sa radom centri u **Vinkovcima, Pazinu i Varaždinu**. Do konačne konsolidacije i integracije postojećih IC-a te osiguranja njihovog daljnjeg rada ne planira se osnivanje novih centara.

### **Centar za urbane i privatne šume, Varaždin**

Rad ovog centra sufinanciraju slijedeći subjekti lokalne samouprave: Varaždinska županija, Koprivničko-križevačka županija, Grad Varaždin, Grad Ivanec i Javna ustanova za upravljanje zaštićenim prirodnim vrijednostima na području Krapinsko-zagorske županije i to u različitim iznosima prema njihovim mogućnostima, a ukupni doprinos lokalne uprave za 2016. godinu planiran je u iznosu od 78.000,00 kuna.

Djelatnici centra sudjeluju u različitim aktivnostima predloženim i važnim za lokalnu upravu, ali sudjeluju i na svim istraživačkim i stručnim projektima koje na njihovom terenu provodi Institut.

Djelatnici Centra su uključeni u pripremu i provedbu COST Akcija – 'Innovative management and multifunctional utilization of traditional coppice forests - an answer to future ecological, economic and social challenges in the European forestry sector (EuroCoppice)' i 'Forest Land Ownership Changes in Europe: Significance for Management And Policy (FACESMAP)'. Znanstvena novakinja je upisana na interdisciplinarnom doktorskom studiju „Zaštita prirode i okoliša“ u Osijeku. Prati se njen rad na doktoratu te se surađuje s mentorom.

Surađuje se s projektno razvojnim odjelima/uredima glede pripreme i provedbe projekata na području šumarstva i šumske biomase; na području privatnih šuma – savjetovanje šumoposjednika, rad s udrugama.

Provode se aktivnosti u sklopu javnih ovlasti Hrvatskog šumarskog instituta:

- zdravstveni pregled rasadnika
- nadzor nad sakupljanjem šumskog reproduksijskog materijala
- kolaudacije doznaka u šumskim sjemenskim objektima
- Program posebnog nadzora karantenskih organizama.

### **Centar za općekorisne funkcije šuma „Josip Ressel“, Pazin**

Rad ovog centra sufinancira se samo iz sredstava Istarske županije i to u godišnjem iznosu od 220.000,00 kuna.

Djelatnici Centra su uključeni u pripremu i provedbu COST Akcije – 'Sustainable management for non-wood forest products (NWFPs) in Europe'.

Obavljaju terenske radove za potrebe Programa motrenja oštećenosti šumskih ekosustava u okviru UNECE-ICP Forests, Programa posebnog nadzora karantenskih organizama te nadzor nad sakupljanjem šumskog reproduksijskog materijala na području Istre.

Surađuju sa Županijom i regionalnim razvojnim agencijama na pripremi projektnih prijedloga za domaće i EU fondove, a posebno rade na pripremi i prijavi projekata za Program ruralnog razvoja RH.

Sudjeluju na domaćim i međunarodnim savjetovanjima, te u publiciranju znanstvenih i stručnih radova.

## **Centar za nizinske šume, Vinkovci**

Rad ovog centra sufinancira se iz sredstava slijedećih subjekata lokalne samouprave: Vukovarsko-srijemske županije, Grada Vinkovaca i Grada Otoka prema mogućnostima u ukupnom iznosu od 70.000,00 kuna.

Centar za nizinske šume planira obavlja terenske radove za potrebe Programa motrenja oštećenosti šumskih ekosustava u okviru UNECE-ICP Forests na području šumarije Vrbanja, UŠP Vinkovci.

Centar je uključen u provođenje svih aktivnosti suradnje sa Županijom i regionalnim razvojnim agencijama na pripremi projektnih prijedloga za domaće i EU fondove. Djelatnici centra su uključeni u terenske izmjere i istraživački rad na projektu SPAČVA za HŠ, te poslove koje Institut obavlja putem Zakona o Šumskom reprodukcijском materijalu (ŠRM).

Sudjeluju na domaćim i međunarodnim savjetovanjima, te u publiciranju znanstvenih i stručnih radova.

### ***Ad 8. Projekcija za 2016.g.***

Kako je zapošljavanje strogo ograničeno sredstvima i prema najavi će biti vezano uz projekte i mentore teško je očekivati značajnije pomake u ovoj godini. Sadašnji nedostatak se nadopunjava na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa vježbenicima (trenutno ih je zaposleno 5). Eventualna zaposlenja moguća su samo za potrebe provedbe međunarodnih ili regionalnih projekata (OBZOR2020, INTERREG i sl.).

Tijekom 2016. godine nastaviti će se integriranje svih aktivnosti IC-a u istraživačke projekte Instituta te ukupnu znanstvenu aktivnost Instituta, koja također prolazi proces promjena.

## **9. PROGRAMI I PROJEKTI ISTRAŽIVANJA**

Sve aktivnosti koje provodi HŠI i dalje će biti usmjerene ka kvalitetnijem obavljanju primijenjenih, razvojnih i temeljnih istraživanja, te povećanoj skrbi i razvoju napredovanja u znanosti, podizanju znanstvene izvrsnosti te unapređenju infrastrukturnih objekata, laboratorija, opreme, informatičke djelatnosti i znanstvenog izdavaštva.

Rad Instituta treba i dalje biti usmjeren na razvijanje znanstvenih područja i disciplina koja pridonose ugledu hrvatske znanosti u svijetu, a u trendu su svjetskog razvoja, kao i onih koja su od vlastitog interesa za gospodarski razvoj, te za veće sudjelovanje u međunarodnim znanstveno-istraživačkim projektima. Istovremeno buduće aktivnosti usmjeravati će se na prilagodbu tržišnim uvjetima, razvoju savjetodavnih i edukacijskih programa, povećanju inovativne sposobnosti istraživača te upotrebne vrijednosti rezultata.

U skladu s prethodno navedenim oblikovane su Misija i Vizija HŠI-a kako slijede:

Misija: **„Provođenje vrhunskih znanstvenih istraživanja u svrhu obogaćivanja znanja, unapređenja šumskih ekosustava i promicanja potrajnog gospodarenja; osiguranje kontinuiteta i kvalitete provođenja javnih ovlasti kao i osiguranje protoka znanja u građanstvo s ulogom podizanja svijesti o ulozi šuma i važnosti njihove zaštite, te pokretanja inovacija i gospodarstva.“**

Vizija: **„Učvrstiti mjesto ključne nacionalne te vodeće regionalne znanstvene organizacije u području šumarstva, istaknute vrhunskim istraživanjima i uspješnom primjenom njihovih rezultata u praksi i obrazovanju te važnom ulogom u oblikovanju nacionalnih i regionalnih politika.“**

U današnje vrijeme sve većih pritisaka na šume i okoliš i prirodu općenito, te klimatskih promjena i sve većeg interesa za nedrvoproizvodnim vrijednostima šuma, pojačanim trendovima tržišnog natjecanja, naše šume koje su 95% prirodne sa šumarskom strukom su od strateškog značaja za Državu. Iz tog razloga su i znanstvena istraživanja od strateškog interesa. Iako su se i Nacionalna šumarska politika i strategija i Strategija razvitka znanosti u Republici Hrvatskoj odredile u tom smjeru potrebna je ozbiljna revizija oba dokumenta te njihovo usklađivanje sa procesima EU te ispunjavanju svih preuzetih obveza iz zaštite okoliša i prirode.

Ciljevi i zadaće istraživanja oslanjaju se na Nacionalne i Regionalne strategije i Razvojne planove Županija i Gradova u kojima Institut djeluje.

Nastavno na misiju i viziju HŠI-a radi se na dovršenju **Strategije razvoja 2012-2020.** godine gdje će se odgovoriti na prijedloge evaluacije instituta te će se istraživanja fokusirati u tri temeljna smjera:

- (1) istraživanje utjecaja klimatskih promjena na šumske ekosustave,**
- (2) sposobnost prilagodbe šumskih ekosustava novonastalim uvjetima,**
- (3) dodavanje vrijednosti proizvodima i uslugama šumskih ekosustava.**

U tom smjeru se nastavlja rad na integriranju dosadašnjih istraživanja i aktivnosti pojedinih Zavoda i znanstvenika kako bi se povećala produktivnost u prvom redu kroz povećani broj publiciranih kvalitetnih znanstvenih radova u vodećim međunarodnim časopisima, te kroz povećanje sudjelovanja na interdisciplinarnim projektima za nacionalne i EU pozive.

### **9.1. Hrvatska zaklada za znanost**

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta prenijelo je aktivnost financiranja projekata na Hrvatsku zakladu za znanost. Temeljem Ugovora o institucionalnom financiranju a temeljem svježih podataka poslanih krajem godine, MZOS je donijelo odluku o nastavku financiranja u iznosu od 232.525 kn, kako je izračunato prema tablici koja je potpisana i objavljena na mrežnim stranicama Instituta.

Tablica 1. Izrada prijedloga kompetitivnih projekata u 2016. godini

Vrsta aktivnosti	Projekt	Period	Element praćenja
HRZZ Priprema prijedloga znanstvenih kompetitivnih projekata	Čeka se raspis za istraživačke ili uspostavne projekte Čeka se raspis za istraživačke projekte vezane uz izvještavanje o klimatskim promjenama	Proljeće 2016 Proljeće 2016	Broj projekata Prijavljena su 3 projekta Prijavljen je 1 projekt
Priprema prijedloga projekata za Obzor 2020	+eoforest – partner voditelj 1 radnog paketa FORACCESS – voditelj 1 zadatka i suvoditelj 2 zadatka GRINBAS – zelena infrastruktura	Zatvara se natječaj u ožujku	Predan prijedlog za EO-1 (4.3.) i predan prijedlog za INFRAIA natječaj (18.3.) i GRINBAS na jesen
Priprema prijedloga za bilateralne projekte	Dogovara se suradnja za natječaj Slovenija – Hrvatska (2 prijedloga)		
Priprema prijedloga za bilateralne projekta	Major forest pest defoliators and their natural enemy complex under changing climate conditions in Austria and Croatia, 2016-2017	Prosinac 2015.	Prihvaćem za financiranje 2016-2017.
Priprema prijedloga za bilateralne projekte	Dogovara se suradnja za natječaj Njemačka – Hrvatska (2 prijedloga)	Lipanj	Objava rezultata u prosincu
Priprema prijedloga projekata za INTERREG CENTRAL EUROPE	Radi se na izradi prijedloga GREENBAS – na temu zelene infrastrukture		Predaja prijedloga
Priprema prijedloga za ADRION PROGRAM	Rip-ADRION Riparian forests in Mediterranean region - vodeći partner, TRaT-ADRION - "TRuffIE Tourism" - partner ADRION- ForES - Genetska raznolikost – partner	Zatvara se natječaj u ožujku	Predati će se 3 prijedloga
Priprema projekata za Danube program	WIBOR – voditelji jednog radnog paketa	Zatvara se natječaj u lipnju	
Priprema projekata za ERA-net SUMFOREST	Pristupiti će se izradi prijedloga projekta po uključivanju u pojedine konzorcije.	Zatvara se natječaj u svibnju	Predan jedan prijedlog projekta
IPA kapitalizacija	Predan projekt kapitalizacije na temelju IPA AMF projekta - Jadranske modelne šume	Ožujak	Predan jedan prijedlog

## 9.2. Projekti Agencije za mobilnost

Strateška partnerstva za inovativni pristup osposobljavanju iz održivog gospodarenja šumama (CIA2SFM) je naziv projekta prihvaćenog za financiranje od strane Agencije za mobilnost u period 2015-2018. Voditeljica je dr.sc. Silvija Krajter Ostoić.

Glavni prioriteti na koje se ovaj projekt odnosi su strukovno obrazovanje i osposobljavanje koje je u skladu s potrebama tržišta rada te poticanje pristupa kvalitetnom strukovnom obrazovanju i osposobljavanju. Ciljevi projekta su: 1) razvoj inovativnog kurikuluma te materijala za učenje i osposobljavanje o održivom gospodarenju šumama koji su višejezični, koriste informacijsko- komunikacijske tehnologije i otvorene obrazovne resurse poput modula za e-učenje, i 2) transnacionalna provedba pilot programa u Austriji, Hrvatskoj i Sloveniji uključivanjem projektnih ciljanih skupina. Program osposobljavanja razvijen u ovom projektu doprinijeti će povećanju broja odraslih osoba uključenih u programe strukovnog obrazovanja i osposobljavanja (VET) te cjeloživotnog obrazovanja (LLL), povećanju broja odraslih osoba s poduzetničkim vještinama te digitalnim vještinama u korištenju informacijsko-komunikacijske tehnologije i otvorenih obrazovnih resursa, kao i specifičnim

znanjima vezanima uz održivo gospodarenje šumam, koja značajno povećavaju njihovu zapošljivost, pružaju priliku za samozapošljavanje ili stvaranje novih tvrtki.

Projekt se provodi s jednim partnerom iz Hrvatske, dva iz Slovenije i dva iz Austrije a Institut je vodeći partner.

### 9.3. Međunarodni projekti:

Djelatnici Instituta sudjeluju u provođenju različitih međunarodnih projekata, kako istraživačkih tako i projekata umrežavanja, praćenja i jačanja kapaciteta. Nastaviti će se sa tekućim aktivnostima ali i predlagati nove:

#### **FORESTERRA ERA-net**

**Integrirana istraživanja otpornosti šuma s gospodarenjem na Mediteranu** - Integrated research on Forest Resilience and Management in the Mediterranean (**INFORMED**) – 1.1.2015. – 31.12.2018. – Institut je jedan od partnera.

**Utjecaj globalnih promjena na ponašanje i korištenje šumskih požara u Mediteranskim šumskim ekosustavima** - Global Change Impacts on Wildland Fire Behaviour and Uses in Mediterranean Forest Ecosystems, Towards a “wall less” Transnational Mediterranean Wildland Fire Laboratory (**MedWildFireLab**) – 1.11.2014. – 31.10.2018. - Institut je jedan od partnera.

**EUFORGEN** - Očuvanje i konzervacija važnih i ugroženih vrsta šumskog drveća u Europi, Nacionalni koordinator je Prof. dr.sc. Davorin Kajba, a dr.sc. Mladen Ivanković je član.

**ICP FORESTS** - Međunarodni program za procjenu i motrenje utjecaja zračnog onečišćenja na šume (International Cooperative Programme on Assessment and Monitoring of Air Pollution Effects on Forests). Hrvatski šumarski institut je Nacionalni centar za Hrvatsku (nc).

**IPA ADRIATIC - Cjelokupna zaštita šuma od požara na Jadranu** - Adriatic Holistic Forest Fires Protection (**HOLISTIC**) – 1.10.2013.-31.3.2016. -Institut je jedan od partnera na ovom projektu

**EVOLTREE** – je mreža (EVOLution of TREEs) oko teme evolucije drveća kao pokretača kopnene biološke raznolikosti. Cilj je povezati četiri osnovne discipline: Ekologiju, Genetiku, Genomiku i Evoluciju kako bi se odgovorilo na globalne probleme vezane uz očuvanje europskih šuma. Institut se priključio ovoj mreži stavljajući svoje kapacitete na raspolaganje.

#### **BILATERALNI PROJEKTI**

Nakon uspješno završenih projekata usuradnji s agencijom DAAD (Njemačka) - MZOS (RH) ove godine se provodi projekt znanstveno tehničke suradnje s Austrijom predložen od dr.sc. Milan Perneka, sa Sveučilištem BOKU u Beču, pod nazivom: „Glavni šumski štetnici – defolijatori i njihovi prirodni neprijatelji pod promijenjenim klimatskim uvjetima u Austriji i Hrvatskoj“ (*Major forest pest defoliators and their natural enemy complex under changing climate conditions in Austria and Croatia*), 2016-2017.



#### 9.4. "Hrvatske šume", d.o.o., Zagreb

Projekt „Ekološko klimatske promjene i problem obnove šuma hrasta Lužnjaka u Spačvanskom bazenu“ - **SPAČVA** (procinac 2013. – prosinac 2016. godine) nastavlja se i ove godine u ritmu evaluacijskih postupaka svakih 6 mjeseci.

#### 9.5. Ministarstvo poljoprivrede – OKFŠ

U skladu s Strateškim odrednicama Institut je predložio projekte na slijedeće teme:

(1) „Sposobnost prilagodbe sredozemnih šuma Hrvatske na okolišne pritiske“, voditelj dr.sc. Potočić iznosom od 1.853.100 kn za razdoblje 2016.-2018.g., - Znanstveni

(2) „Osnivanje pokusa za provođenje uzgojnih i genetsko meliorativnih zahvata u mladim sastojinama hrasta lužnjaka kao temelj za gospodarenje budućim sjemenskim sastojinama“, voditelj dr.sc. Novotny iznosom od 560.000 kn za razdoblje 2016.-2018.g., - stručni

(3) „Uzgojni postupci, obnova i konverzije panjača i drugih degradiranih sastojina u viši uzgojni oblik“ voditelj dr.sc. Dubravac iznosom od 360.000 kn za razdoblje 2016.-2018.g. - stručni

(4) „Najučinkovitiji i najprihvatljiviji modeli okrupnjavanja privatnih šumoposjeda u RH“ voditeljica dr.sc. Silvija Krajter Ostojić, iznos 168.200 kn za razdoblje 2016-2018. - stručni

(5) „Utjecaj načina gospodarenja šumama hrasta medunca na produktivnost jestivih gljiva“ voditelj dr.sc. Željko Zgrablić, iznos 451.000 za razdoblje 2016-2018. - stručni

(6) „Procjena volumena sastojina nizinskih šuma hrasta lužnjaka primjenom digitalnog modela visina krošanja“ voditelj dr.sc. Ivan Balenović, iznos za razdoblje 2016-2018. - stručni

Od predloženih projekata prihvaćena su tri za financiranje te smo u očekivanju potpisivanja Ugovora za njihovo izvođenje.

(1) „Sposobnost prilagodbe sredozemnih šuma Hrvatske na okolišne pritiske“, voditelj dr.sc. Potočić iznosom od 1.853.100 kn za razdoblje 2016.-2018.g., - znanstveni

(2) „Osnivanje pokusa za provođenje uzgojnih i genetsko meliorativnih zahvata u mladim sastojinama hrasta lužnjaka kao temelj za gospodarenje budućim sjemenskim sastojinama“, voditelj dr.sc. Novotny iznosom od 560.000 kn za razdoblje 2016.-2018.g., - stručni

(3) „Uzgojni postupci, obnova i konverzije panjača i drugih degradiranih sastojina u viši uzgojni oblik“ voditelj dr.sc. Dubravac iznosom od 360.000 kn za razdoblje 2016.-2018.g. - stručni

Očekujemo da se slični natječaj ponovi i 2016. godine.

#### 9.6. Ostale ustanove:

Tijekom 2016.g. u Institutu će se nastaviti provoditi i slijedeći projekti:

a) Grad Zagreb - Web aplikacija "Interaktivni pregled šuma grada Zagreba", voditeljica dr.sc. Dinka Matošević (punjenje baze podacima, javna prezentacija) [www.zagreb.hr](http://www.zagreb.hr) .

b) NP Krka – Praćenje stanja i strukture šumskih ekosustava u cilju očuvanja biološke raznolikosti NP Krka, voditelj dr. sc. Tomislav Dubravac (2015.)

c) Obnova i praćenje strukture šumskih sastojina na pokusnim plohama NP “Risnjak”, voditelj dr. sc. Tomislav Dubravac (2015) obnovljen Informativni pano: Trajna pokusna ploha Hrvatskoga šumarskog instituta, koji je predan u NP “Risnjak”

d) Oštećenost šumskih ekosustava na području Nacionalnog parka Risnjak, voditelji dr.sc. Ivan Seletković, dr.sc. Nenad Potočić.

e) NP Paklenica - Ugovor o analizi uzoraka tla, voditeljica dr.sc. Tamara Jakovljević

f) NP Sjeverni Velebit - Ugovor o analizi uzoraka tla, voditelj dr.sc. Tamara Jakovljević

g) Javna ustanova za upravljanje zaštićenim prirodnim vrijednostima Sisačko-moslavačke županije - Projekt: Proizvodnja klonova hrasta lužnjaka spomenika prirode u Sisku – „Julijus – FUTURA voditelj dr.sc. Mladen Ivanković.

h) Grad Jastrebarsko - Praćenje zdravstvenog stanja stabala u parku s uvođenjem interaktivnog pregleda stabala, voditelj dr.sc. Milan Pernek.

i) Očuvanje genoma stabla obične bukve u Perivoju Erdödy s proizvodnjom klonova, voditelj dr.sc. Mladen Ivanković.

j) Grad Donja Stubica - Očuvanje genoma stabla Gupčeve lipe, spomenika prirode uz proizvodnju klonova, voditelj dr.sc. Mladen Ivanković.

k) Park šuma Marjan, Monitoring strizibuba roda *Monochamus* u svrhu analize rizika prijenosa i širenja dendropatoge nematode *Bursaphelenchus xylophilus* u Park šumi Marjan

### **Ad. 9 projekcija za 2016.g.**

Tijekom 2016.g. nastaviti će se raditi će se na prijavama novih projekata za natječaje Hrvatske zaklade za znanost.

Prate se raspisi Obzora 2020 i već su neki poslani početkom godine a radi se intenzivno i na novim prijedlozima čiji je rok početak ožujka.

Također će se pratiti drugi natječaji Europskih i strukturnih fondova te se na njih prijavljivati, samostalno ili u suradnji sa drugim znanstvenim institucijama u Hrvatskoj i Europi.

Raditi će se na poticanju znanstvene izvrsnosti te motivirati jačanje publiciranja i po količini i po kvaliteti. Jačati će se izlazna i ulazna mobilnost te pokušati privući strane doktorande no za to su preduvjet međunarodni projekti koji mogu osigurati financiranje tih aktivnosti. Temeljem aktualnih projekata očekujemo najmanje 3 ulazne mobilnosti i najmanje 2 izlazne, s time da je jedna već ostvarena početkom godine.

Predlagati će se nove teme Povjerenstvu za znanstveno istraživački rad Ministarstva poljoprivrede (OKFŠ fond) te aktivno provoditi započete aktivnosti i istraživanja.

Uz to će se predlagati i izvoditi projekti za različite naručitelje (Javne ustanove, Gradove, Jedinice lokalne uprave, pravne i fizičke osobe) za utvrđivanje zdravstvenog stanja zelenih površina, drvoreda i parkova kao i ostalih znanstvenih i stručnih studija i osvrta.

## 10. MEĐUNARODNA SURADNJA

Tijekom 2016. g. nastaviti će se suradnja s znanstvenim ustanovama iz Mađarske, Njemačke, Austrije, Finske, Rusije, Srbije, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Albanije i Slovenije. Posebno će se intenzivirati i proširiti suradnja s Šumarskim institutom iz Freiburga kroz povećanu mobilnost doktoranada s ciljem obuke i usavršavanja u primjeni određenih znanstvenih metoda.

U sklopu ove suradnje dogovriti će se više posjeta stranih znanstvenika Institutu te će se organizirati njihova predavanja za djelatnike Instituta i drugih institucija u Hrvatskoj. Posebno ističemo već vrlo aktivnu suradnju sa Sveučilištem BOKU iz Beča te više institucija iz Italije s kojima imamo aktivnu razmjenu stručnjaka i suradnju na projektima.

Također će se raditi na pripremama zajedničkih prekograničnih, bilateralnih i međunarodnih projektnih prijedloga.

Posebne aktivnosti u tom smislu provodi Zavod za znanstvenu međunarodnu suradnju u jugoistočnoj Europi **EFISEE**. U planu rada ovog Zavoda je i organiziranje međunarodnih radionica osobito za partnere iz regije ali i Europe te dolazak mladih istraživača na rad u ovaj Zavod iz partnerskih institucija: Šumarskih fakulteta iz Sarajeva, Beograda, Banja Luke, Ljubljane, Skopja i Zagreba, te Šumarskih instituta iz Beograda, Novog Sada i Sarajeva.

**COST AKCIJE** – predstavljaju važan oblik međunarodne suradnje i umrežavanja

- a. FP1106 | **STReESS** - Studying Tree Responses to extreme Events: a SynthesiS | 10.1.2012. – 22.4.2016., dr.sc. Nenad Potočić (MC)
- b. FP1201 | Forest LAnd Ownership Changes in Europe: Significance for Management And Policy (**FACESMAP**) | 22.6.2012. – 14.11.2016., dr.sc. Elvis Paladinić (MC), dr.sc. Silvija Krajter Ostoić (MC zamjenik),
- c. FP1202 | Strengthening conservation: a key issue for adaptation of marginal/peripheral populations of forest tree to climate change in Europe (**MaP-FGR**) | 8.11.2012. – 7. 11.2016., dr.sc. Sanja Perić (MC), Martina Tijardović, dr.sc. Jasnica Medak (MC zamjena)
- d. FP1203 | European non-wood forest products (**NWFPS**) network | 18.12.2012. – 8.4.2017., Željko Zgrablić (MC)
- e. FP1204 | **Green Infrastructure** approach: linking environmental with social aspects in studying and managing urban forests | 11.12.2012. – 13.2.2017., dr.sc. Silvija Krajter (MC), dr.sc. Dijana Vuletić (MC zamjena)
- f. FP1206 | European mixed forests. Integrating Scientific Knowledge in Sustainable Forest Management. (**EuMIXFOR**), 19.2.2013. – 18.2.2017, dr.sc. Sanja Perić (MC), Martina Tijardović (MC zamjena)
- g. FP1207 | Orchestrating forest-related policy analysis in Europe (**ORCHESTRA**) | 5.12.2012. – 23.1.2017., dr.sc. Dijana Vuletić (MC), dr.sc. Krunoslav Indir (MC)
- h. FP1301 | Innovative management and multifunctional utilization of traditional coppice forests - an answer to future ecological, economic and social challenges in the European

- forestry sector (**EuroCoppice**), 16.10.2013. - 16.10.2017., dr.sc. Tomislav Dubravac (MC), mr.sc. Miljenko Županić (MC zamjena)
- i. FP1304 | Towards robust PROjections of European FOrests UNDER climate change . **PROFOUND**, 15.5.2014. - 15.5.2019. dr.sc. Hrvoje Marjanović (MC) i dr.sc. Maša Zorana Ostrogović Sever (MC zamjena)
- j. ES1308 | **ClimMani**: Climate Change Manipulation Experiments in Terrestrial Ecosystems: Networking and Outreach, 8.1.2014. – 14.11.2017., dr.sc. Nenad Potočić (MC), dr.sc. Tamara Jakovljević (MC zamjena)
- k. TD1209 | Allien Challange: European Information System for Alien Species 2.5.2013.-1.5.2017. dr.sc. Milan Pernek (MC), dr.sc. Dinka Matošević (MC)
- l. FP1401 | **Global Warning**: A global network of nurseries as early warning system against alien tree pests, 2.12.2015.-2.12.2018. dr.sc. Milan Pernek (MC), dr.sc. Dinka Matošević (MC), Ivica Čehulić (MC zamjena), Nikola Lacković (MC zamjena)
- m. TN1401 | **CAPABAL**: Capacity building in forest policy and governance in Western Balkan region, 2.12.2014. - 31.12.2016. dr.sc. Dijana Vuletić (Voditeljica (Chair of the Action)), dr.sc. Silvija Krajter Ostoić (MC), Antonija Beuk (MC zamjena).

### Druga suradnja

European Land-use Institute **ELI** (virtualni institut – platforma za suradnju znanosti i prakse u pitanjima planiranja i korištenja okoliša i pripremu zajedničkih projektnih prijedloga, koordinator aktivnosti je dr. Christine Fuerst, Sveučilište u Bonnu, Njemačka. U Hrvatskoj partner je Hrvatski šumarski institut, predstavnici su dr.sc. Nenad Potočić, dr. sc. Ivan Balenović i dr.sc. Silvija Krajter Ostoić.

Djelatnici Instituta su aktivni i u suradnji s Svjetskom organizacijom istraživačkih šumarskih institucija **IUFRO** koja je organizirana po divizijama i akcijskim grupama.

Planira se ostvariti najmanje tri **ulazne mobilnosti** najviše u sklopu bilateralnih projekata i COST akcija.

Naši znanstvenici sve češće i dulje borave na drugim EU Sveučilištima ili Institutima, dio izlaznih mobilnosti vezan je za bilateralne projekte, dio za COST akcije ili za potrebe izrade doktorata. Planira se barem dvije izlazne mobilnosti tijekom 2016. Godine.

Zaposlenici Instituta su aktivni u radu slijedećih organizacija;

Hrvatsko šumarsko društvo

Akademija šumarskih znanosti

Hrvatska komora inženjera šumarstva i drvne tehnologije

Hrvatska udruga za arborikulturu

Hrvatsko društvo za biotehnologiju

Hrvatsko tloznanstveno društvo

Hrvatsko genetičko društvo

Hrvatsko biometrijsko društvo

Hrvatski savez udruga privatnih šumovlasnika

ISTA - International Seed Testing Association

OECD – Organization for Economic Cooperation and Development

IAMF – International Association of Mediterranean Forests

SILVA MEDITERRANEA – uključenje u radnu skupinu za Urbane i periurbane šume

Rad u grupi za pripremu Nacionalnog izvješća Republike Hrvatske prema Okvirnoj konvenciji Ujedinjenih naroda o promjeni klime (UNFCCC), dr.sc. Hrvoje Marjanović.

Član povjerenstva za međusektorsku koordinaciju za nacionalni sustav za praćenje emisija stakleničkih plinova, dr.sc. Hrvoje Marjanović.

Program trajnog motrenja tala Hrvatske, Agencija za zaštitu okoliša, Zagreb, dr.sc. Ivan Pilaš.

Član Područnog nacionalnog Vijeća za Biotehničke znanosti, dr. sc. Tomislav Dubravac (razdoblje 2013.-2017.).

Članovi povjerenstva za Šumski reprodukcijski materijal (ŠRM) – Ivica Čehulić dip.ing., dr.sc. Marija Gradečki, dr.sc. Mladen Ivanković pri Ministarstvu poljoprivrede.

Član povjerenstva za Genetski modificirane organizme (GMO) – dr.sc. Mladen Ivanković, Vlada RH, Ministarstvo zdravlja.

Član Grupe za koordinaciju (Programme Coordinating Group) UNECE-ICP Forests - dr. sc. Nenad Potočić.ž

Članovi Povjerenstva za izradu Strategije razvoja šumarstva i drvne industrije RH, dr.sc. Dijana Vuletić, dr.sc. Milan Pernek i dr.sc. Mladen Ivanković.

Expert group on forest health and pests EU, dr.sc. Milan Pernek

### **Ad. 10 projekcija za 2016.**

COST akcije će se koristiti kao podloga za povećanje izlazne i ulazne mobilnosti putem kratkih znanstvenih misija STSM. Očekuje se početak i sudjelovanje u novih COST akcijama te završetak pojedinih akcija kojima su završni skupovi u ovoj godini.

Očekuju se novi bilateralni projekti koji će se intenzivno koristiti za povećanje ulazne i izlazne mobilnosti kao što se to i do sada radi.

Program malih stipendija razvijen od strane Instituta s ciljem povećanja ulazne mobilnosti navedeni će se i ove godine u skladu s mogućnostima i nakon iskazivanja interesa nekog znanstvenika za boravak u institutu. Tada bi se složio natječaj te objavio na mrežnim stranicama Instituta s jasnim temama i kriterijima. Ovaj program ćemo staviti na snagu kad osiguramo financiranje ili zaprimimo zahtjev ili iskaz interesa za boravak u Institutu.

## **11. POPULARIZACIJA ZNANOSTI I ŠUMARSTVA**

Ove godine organiziramo po drugi puta znanstvenu međunarodnu konferenciju **GREEN 2**, u suradnji s više fakulteta, instituta i društava: Prehrambeno-biotehnološkog fakulteta, Šumarskog fakulteta, Sveučilišta u Zagrebu, Instituta za jadranske kulture i melioraciju krša, Hrvatskog društva za biotehnologiju i Akademije šumarskih znanosti koja će se održati od 05. – 07. listopada 2016. godine u Zagrebu u hotelu Panorama.

Konferencija će se održati pod pokroviteljstvom međunarodnih organizacija International Union of Forest Research Organizations (IUFRO), European Forest Institute (EFI) i European Biotechnology Thematic Network Association (EBTNA).

Izdati će se Zbornik sažetaka i Zbornik radova u elektronskom obliku.

Aktivnosti na popularizaciji znanosti i šumarstva općenito započete su intenzivnije tijekom 2011. godine kao Međunarodne godine šuma organizacijom **Dana otvorenih vrata** što je preraslo u redovnu aktivnost koja će se i ove godine organizirati po šesti puta ovaj put s temom „Šuma i klima“.

Traje jedan dan, usmjerena je ka predškolskoj i školskoj djeci, ali i srednjim školama. Svake godine odabere se aktualna tema, raspiše natječaj za likovne radove te se osmisli program ([www.sumins.hr](http://www.sumins.hr)). Prosječno nas posjeti između 600 do 800 djece. Za potrebe Dana otvorenih vrata otisne se više knjižnih oznaka koje prate temu događaja, brošura i program.

Druge aktivnosti obuhvaćaju predavanja na javnim tribinama, sudjelovanje u televizijskim i radio emisijama, intervjui i izjave u dnevnim novinama ili portalima, predavanja organizirana od Hrvatske komore inženjera šumarstva i drvne industrije, pisanje u stručnim i popularnim časopisima.

Također se redovno održavaju interkalibracijski tečajevi za zaposlenike Hrvatskih šuma d.o.o. koji su uključeni u provođenje aktivnosti motrenja oštećenosti šumskih ekosustava RH.

Ove godine održati će se i edukacijski program za djelatnike Savjetodavne službe o vrstama i mogućnostima provođenja konverzija, te izrade Planova konverzija koji bi se prijavljivali za Program ruralnog razvoja Mjera 08.

Posebna pažnja posvećuje se novim mrežnim stranicama koje se redovno održavaju i dopunjavaju novim sadržajima. Također je unaprijeđena privlačnost, preglednost, zanimljivost i kvaliteta sadržaja.

U svrhu popularizacije znanosti pripremaju se i tiskaju različiti informativni listići koji često prate događanja organizirana od strane Instituta, predstavljaju projekte ili rezultate određenih projekata ali obrađuju zanimljivosti šuma i znanosti na popularan način.

Ured za međunarodnu znanstvenu suradnju jugoistočne Europe – EFISEE izdaje regionalni bilten u kojem objavljuje vijesti vezane za šumarstvo i znanstvenu politiku u JI Europi i koji se šalje na adrese e-pošte zaposlenika znanstvenih i obrazovnih institucija u JI Europi te ostalim zainteresiranim organizacijama i pojedincima. Izdaje i sažetke šumarske politike te je do sada objavio 2 takova izdanja: Policy brief br 1 „Europa i šume – novi put za europsku šumarsku politiku“ i br. 2 „Bioekonomija i šumarska politika“.

## 12. IZDAVAČKA DJELATNOST

Tijekom 2016. godine planira se nastaviti sa redovnim aktivnostima publiciranja časopisa HŠI RADOVI i međunarodnog znanstvenog časopisa SEEFOR koji u ovom periodu ugošćuje HŠI. Tako se planira tiskati:

- RADOVI - Vol 46 broj 2. [www.sumins.hr](http://www.sumins.hr)
- SEEFOR Vol 7, broj 1 i 2. [www.seefor.eu](http://www.seefor.eu)
- Bibliografija Hrvatskog šumarskog instituta 1945 - 2015
- Monografija Hrvatski šumarski institut 1945-2015. – 70 godina znanstveno-istraživačkog rada u institutu na engleskom jeziku

- Godišnje izvješće za 2014./2015. izdati će se samo u elektronskom obliku i objaviti na mrežnim stranicama.

### 13. NASTAVNA DJELATNOST

Tijekom 2016. godine nastaviti će se suradnja sa Šumarskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu o aktivnom i stalnom uključivanju, prvenstveno znanstvenih novaka u nastavu. Do sada su novaci dobivali priliku da se barem kroz seminare uključe u nastavu no radi novog obračuna nastavnog opterećenja nastavnika prostor za ove aktivnosti je značajno smanjen tako da se očekuje tek manji broj pozivnih predavanja ili sudjelovanja u terenskim nastavama.

Započeta suradnja u nastavi s Biotehničkim Fakultetom Univerziteta u Bihaću će se nastaviti te po potrebi i proširiti na druga područja. Za sada u ovoj aktivnosti sudjeluju dr.sc. Tomislav Dubravac, dr.sc. Jasnica Medak, dr.sc. Vladimir Novotny i dr.sc. Krunoslav Indir.

Redoviti posjeti studijskih grupa studenata Šumarskog fakulteta iz Zagreba odvijaju se iz više kolegija vezanih za urbano šumarstvo, uzgajanje šuma, rasadničku proizvodnju te zaštitu šuma u čijem izvođenju su aktivno uključeni djelatnici HŠI-a: dr.sc. Sanja Perić, dr.sc. Tomislav Dubravac, Ivica Čehulić, dipl.inž. dr.sc. Sanja Novak Agbaba, dr.sc. Marija Gradečki Poštenjak i drugi.

Posjeti srednjih šumarskih škola Institutu također su dio redovnih aktivnosti koje se provode uglavnom na temu uzgajanja šuma, zaštite šuma, sjemenarstva i rasadničke proizvodnje.

Kolege koji gotovo redovno sudjeluju u nastavi kao gostujući znanstvenici na Šumarskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu su: **dr.sc. Sanja Perić**, "Uzgajanje šuma"; **dr.sc. Nenad Potočić**, "Ekologija šuma"; **dr.sc. Ivan Seletković**, "Ekologija šuma"; **dr.sc. Mladen Ivanković**, "Genetika s oplemenjivanjem drveća i grmlja" i "Očuvanje genetske raznolikosti šumskog drveća"; **mr.sc. Boris Liović**, "Integrirana zaštita šuma u zaštićenim područjima".

Na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u nastavi na diplomskom studiju „Bioprocesno inženjerstvo i Molekuralne biotehnologija“ na kolegiju Fitoremedijacija, predavanje na temu "Utjecaj atmosferskih taloženja na šumski ekosustav RH" drži **dr.sc. Tamara Jakovljević**.

Na Prirodoslovno matematičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u nastavi na diplomskom studiju Biologije u sklopu kolegija Zoologija/Entomologija sudjeluje **dr.sc. Dinka Matošević** predavanjem „Fauna lisnih minera drvenastog bilja i invazivne vrste kukaca u Hrvatskoj“.

### 14. CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

Uz ove aktivnosti djelatnici HŠI-a su uključeni u cjeloživotno obrazovanje šumarskih stručnjaka kroz predavanja za **HKIŠDI**, te kroz Povjerenstva za polaganje stručnih ispita ovlaštenih inženjera šumarstva i Odbor za upis ovaštenih inženjera šumarstva u HKIŠDI. Prijedlog tema za ovu godinu poslan je u Komoru na njihov zahtjev no za sada nemamo

informacije o njegovom prihvaćanju ili promjenama. Do sada je uvijek bilo sve prihvaćeno uz to što je tijekom godine došlo i do zahtjeva za dodatnim predavanjima.

Popis predavanja iz plana za 2016. godinu

- Gubar (*Lymatria dispar*) u Hrvatskoj – populacijska dinamika, suzbijanje i aktualna populacijska istraživanja – dr.sc. Milan Pernek, mr.sc. Boris Liović, Nikola Lacković, dipl.ing.
- Šumski reprodukcijski materijal kao osnova stabilnosti i adaptabilnosti šumskih nasada – proizvodnja i primjena - dr.sc. Sanja Peri i M. Tijardovi, dipl.ing.
- Monitoring šumskih ekosustava - dr.sc. Tamara Jakovljevi

Dodatno na ovaj popis nazahtjev Komore organizira se i sudjeluje u stručnom usavršavanju oko aktualnih tema iz šumarstva.

## 15. STRUČNI POSLOVI:

Institut će tijekom 2016. godine nastaviti sa javljanjem na javna nadmetanja za obavljanje poslova stručnog nadzora nad poslovima krajobraznog ureenja, te samog krajobraznog ureenja prostora, sadnje i/ili održavanja parkovnih prostora, te ocjene zdravstvenog stanja pojedinih zelenih površina s izradom studija obnove, revitalizacije ili inventarizacije parkovnih i drugih zelenih površina.

Posebna pažnja posvetiti će se intenzivnijem radu sa gradovima i općinama s kojima imamo suradnju vezanu uz IC-e, ali i drugim gradovima, poput Zagreba i Jastrebarskog. Njima će se uz već nabrojane radove ponuditi izrada interaktivnog pregleda šuma i zelenih površina u i oko urbanih sredina koja je izrađena za grad Zagreb, a može biti odlična ponuda, odnosno podloga za povezivanje svih elemenata turističke, kulturne i rekreacijske ponude grada uz populariziranje šumarstva i pružanje interesantnih informacija širem građanstvu.

Od stručnih aktivnosti može se izdvojiti rad u šumarskoj radnoj skupini na izradi Mjera ruralnog razvoja 2014.-2020. od kojeg se i u budućnosti očekuju dodatne aktivnosti, ali i dodatni izvor prihoda za Institut.

Kolege specijalizirani za ureivanje šuma uključeni su redovito u povjerenstva za ocjenu šumsko gospodarskih osnova koje provodi Ministarstva poljoprivrede.

Kolege iz zaštite, genetike i ekologije sudjeluju u radu povjerenstava za procjenu biljnog zdravstva i biljne sigurnosti te procjene rizika od katastrofa, Ministarstva poljoprivrede.

Također se sudjeluje u radu Povjerenstva za međusektorsku koordinaciju za nacionalni sustav za praćenje emisija stakleničkih plinova, Ministarstvo zaštite okoliša i prirode.

Na zahtjev Ministarstva zaštite okoliša i prirode imenovani su predstavnici u povjerenstvima za postupke strateških procjena, procjena utjecaja zahvata na okoliš i utvrđivanja objedinjenih uvjeta zaštite okoliša.



Na zahtjev AZO imenovani su predstavnici za suradnju na razmjeni podataka (Poto i , Marjanovi , Pilaš)

Na zahtjev Instituta Ministarstvo zaštite okoliša i prirode izdalo je suglasnost Institutu za (1) Izradu elaborata o zaštiti okoliša koji se odnose na zahvate za koje nije propisana obveza procjene utjecaja na okoliš; (2) Pra enje stanja okoliša i (3) Obavljanje stru nih poslova za potrebe Registra one iš ivanja okoliša.

Uz to sudjeluje se u svim povjerenstvima za izradu Zakona o šumama, i njegovih podzakonskih akata. Izra uju se podloge za raspravu u EU parlamentu odnosno stru nim radnim skupinama (prilikom pregovaranja o Obvezuju em instrumentu za šume, prihva anju Europske šumarske strategije, ili za neke druge potrebe na zahtjev naših predstavnika u tim tijelima.

## **16. POSLOVI PO ZAKONSKIM ODREDBAMA:**

Tijekom 2016. g. nastavit e se obavljati poslovi temeljem Zakona o šumskom reprodukcijском materijalu za potrebe "Hrvatskih šuma", d.o.o., Zagreb, te za potrebe drugih privatnih rasadnika, koji obuhva aju:

- obavezni stru ni nadzor nad proizvodnjom šumskog reprodukcijского materijala
- obavezni stru ni nadzor nad proizvodnjom šumskog reprodukcijского materijala, sadnog materijala u rasadnicima
- uzorkovanje i ispitivanje kvalitete šumskog sjemena

Tijekom 2016. g. prema odredbama Zakona o biljnom zdravlju, Zakona o šumama i Zakona o šumskom reprodukcijском materijalu obavljati e se poslovi: zdravstvenog pregleda u rasadnicima, raditi Izvještajno prognozni poslovi u šumarstvu (IPP), poslovi Posebnog nadzora karantenskih štetnika i poslovi Motrenja ošte enosti šumskih ekosustava RH (ICP) te o uvanja genofonda važnih šumskih vrsta u RH.

Tijekom 2016. g. intenzivirati e se po koli ini i broju vrsta, uvanje sjemena u prostoru štedionice šumskog sjemena.

## **17. RASADNIČKA PROIZVODNJA**

U Jastrebarskom se nalazi rasadnik na oko 25 ha površine s prate im staklenikom, platenikom i laboratorijima za molekularnu biologiju, ispitivanje kvalitete tla, ishranu bilja, fiziologiju, analizu vode i tla, šumsko sjemenarstvo. Tu se nalazi trušnica, tehnološka linija postrojenja za izdvajanje i doradu sjemena etinja a. Uz njih postoji hladnja a za uvanje tog sjemena. Trušnica i dio najnovijeg instrumentarija nabavljen je uz financijsku pomo "Hrvatskih šuma" d.o.o. te se vodi kao vlasništvo trgova kog društva dato na korištenje Institutu.

Rasadnik je posljednjih godina intenzivirao svoje aktivnosti na proizvodnji hortikulturnog materijala i boži nih drvaca, te je za tu svrhu odnosno bolju prodaju proširen i oplemenjen prodajni prostor u Jastrebarskom. To e se nastaviti i tijekom ove godine.

Uz daljnje unaprjeđivanje i intenziviranje proizvodnje hortikulturnog materijala, boži njih drvaca planira se sakupljanje sjemena, te proizvodnja sadnica voćnica i proizvodnja klijanaca za boži na drvca.

Odjel rasadnika proizvodnje izrađuje i planove hortikulturnog uređenja prostora okoliša i zelenih površina te pruža uslugu sadnje i održavanja zelenih površina.

## **18. FINANCIJSKI PLAN**

Upravno je vijeće Hrvatskog šumarskog instituta na 19. sjednici Upravnog vijeća Hrvatskog šumarskog instituta, održanoj 23.3.2016.g. donijelo odluku o prihvatanju Financijskog izvještaja za razdoblje 1.1. – 31.12.2015 i Financijskog plana za razdoblje 1.1. – 31.12.2016.

Financijski plan za 2016. godinu i projekcije financijskog plana za 2017. i 2018. godinu izrađene su u skladu sa Uputom za izradu prijedloga financijskog plana za razdoblje 2015.-2017. godina Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta odnosno u skladu sa projekcijama rashoda državnog proračuna za srednjoročno razdoblje i limita za izvore financiranja.

Financijski plan sastavni je dio ovog Poslovnog plana.

## **19. KAPITALNA ULAGANJA**

Financijskim planom za 2016.g. i Planom javne nabave za 2016.g., Planom kapitalnih ulaganja dostavljenim Ministarstvu znanosti obrazovanja i sporta planira se tijekom 2016. godine:

- opremanje objekata za kulturu tkiva za potrebe provođenja aktivnosti oživljavanja genofonda važnih šumskih vrsta. Projekt financira Ministarstvo poljoprivrede.

## **20. OSVRT NA STANJE**

Institut je 2013. godine donio Strategiju razvoja u kojoj je obradio svoje prednosti, prilike, slabosti i opasnosti (SWOT) te zacrtao svoj razvoj do 2020. godine.

Nakon uspješno provedenog postupka reakreditacije 2014. godine rad Instituta je ocijenjen prosječnom ocjenom **3,83** (od maksimalno 5) i napačkom da se Institutu izda trajna dopusnica za rad. Institut je u roku od 6 mjeseci izradio Akcijski plan za rješavanje nedostataka i slabosti prepoznatih od strane povjerenstva za reakreditaciju. Izvršenje Akcijskog plana prati se na godišnjoj razini.

Iako su ocjena povjerenstva i rezultati reakreditacije izrazito dobri te sami zaključci i preporuke isti u pozitivne stvari i značajne aktivnosti Instituta i nastojanja na poboljšanje stanja i unaprjeđivanje istraživanja na neke stvari koje se teško može i kvalitetno odgovoriti bez značajne podrške MZOS-a.

Tako nam se najviše zamjera slaba publiciranost – ovo je prepoznato u SWOT analizi te je u skladu s time napravljen plan motiviranja i nagradivanja izvrsnosti, te povećanja

publiciranosti, koji je već dao dobre rezultate, ali je problem održavanja kontinuiranog povećanja ili određenog broja objavljenih A1 radova kroz više godina.

- Slaba ulazna i izlazna mobilnost – koje je već bila identificirana SWOT analizom, uključena je u plan poboljšanja, te se i ovdje postiglo povećanje intenzivnijim korištenjem COST akcija i projekata Zaklade.

- Slabo privlačenje stranih doktoranada – ovo je problem financiranja koje sami ne možemo riješiti jer nemožemo nuditi doktorski studij niti predavanja koja bi se vezala uz doktorske studije, vidimo mogućnost jedino uz Obzor 2020 projekte gdje bi mogli uključiti doktoranda.

- Slabo sudjelovanje u nastavi – koje također ne možemo riješiti u potpunosti iako smo u tom pogledu ostvarili napredak i poduzeli sve što je u našoj mogućnosti. Mislimo da tu značajnijih pomaka neće biti bez jake podrške MZOS-a, koje bi trebalo od Fakulteta tražiti uključivanje znanstvenika sa instituta u nastavu, a što je u skladu i sa pravilnicima vezanim za provođenje doktorskih studija. Za sada Fakulteti to doživljavaju kao opterećenje i teško dijele svoje nastavno opterećenje s znanstvenicima iz Instituta, a da za to ne dobiju nikakvo priznanje od MZOS-a.

Institut je izradio **Akcijski plan** kojim je na svaki naputak odgovorio i dao jasne mjere za poboljšanje s definiranim pokazateljima ispunjenja. Kod izrade plana vodilo se računa i o ciljevima zacrtanim u strategiji kako bi se pratilo i njihovo ispunjavanje.

Do sada trajnu dopusnicu nismo dobili, rezultati rada Povjerenstva za izradu prijedloga plana restrukturiranja javnih znanstvenih instituta nisu nam poznati. Krajem 2015. istekao je Ugovor o višegodišnjem institucijskom financiranju. Za 2016. godinu sklopljen je Ugovor o nastavku institucijskog financiranja za tekuću godinu uskladu s ranijim ugovorom, uz naznaku da će se tijekom godine raditi na poboljšanju te pripremi novog Ugovora za naredno razdoblje.

Mišljenja smo da se do predstavljanja i eventualnog prihvatanja plana restrukturiranja i financiranja osnovne djelatnosti javnih znanstvenih instituta neće ništa bitno mijenjati.

Ravnateljica:



Dr. sc. Dijana Vuleti