



HRVATSKI ŠUMARSKI INSTITUT

CROATIAN FOREST RESEARCH INSTITUTE

Plan poslovanja
Hrvatskog šumarskog instituta
za
2026. godinu

Jastrebarsko, prosinac 2025. g.

Sadržaj

1. UVOD	3
2. PROGRAMSKI UGOVOR	4
3. IZGRADNJA NOVIH LABORATORIJA TE REKONSTRUKCIJA POSTOJEĆIH ZGRADA HRVATSKOG ŠUMARSKOG INSTITUTA (PROJEKT IRI)	5
4. OPREMANJE LABORATORIJA I PROSTORA HRVATSKOG ŠUMARSKOG INSTITUTA (PROJEKT DIGIT)	6
5. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD	7
5.1. Znanstveno-istraživački i stručni projekti	7
5.2. Znanstvena produkcija, diseminacija i popularizacija znanosti	8
6. ZNANSTVENO I STRUČNO OSOBLJE	10
7. DOKUMENTI	10
8. PRORAČUN I PLAN NABAVE	11

1. UVOD

Plan poslovanja Hrvatskog šumarskog instituta (Institut) za 2026. godinu definira ključne razvojne, infrastrukturne, znanstvene i stručne aktivnosti kojima Institut ulazi u jedno od najznačajnijih investicijskih i organizacijskih razdoblja u svojoj povijesti. Aktivnosti planirane za 2026. godinu usmjerene su na daljnje jačanje znanstvene izvrsnosti, modernizaciju istraživačke infrastrukture, unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta te povećanje međunarodne vidljivosti i društvene prepoznatljivosti Instituta.

Plan poslovanja za 2026. godinu u najvećoj je mjeri određen provedbom Programskog ugovora Instituta s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM), ali i početkom realizacije opsežnih infrastrukturnih ulaganja u izgradnju i rekonstrukciju zgrada Instituta te nabavu suvremene znanstvene i prateće opreme. Time će se po prvi puta ostvariti značajno ulaganje u cjelokupnu istraživačku infrastrukturu Instituta, što predstavlja temelj za njegov dugoročni razvoj i podizanje kvalitete znanstveno-istraživačkog rada. Izgradnja i rekonstrukcija zgrada provodit će se u okviru projekta „Izgradnja novih laboratorija te rekonstrukcija postojećih zgrada Hrvatskog šumarskog instituta (HŠI)“, financiranog sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO). Nabava opreme planira se kroz projekt „Opremanje laboratorija i prostora Hrvatskog šumarskog instituta“, koji će se financirati u okviru programa DIGIT, dijela potpore Svjetske banke Republici Hrvatskoj usmjerene na digitalnu transformaciju i zelenu tranziciju.

Uz infrastrukturne aktivnosti, Plan poslovanja za 2026. godinu određen je i kontinuiranom provedbom znanstveno-istraživačkih i stručnih aktivnosti Instituta. Djelatnici Instituta nastavit će provedbu postojećih nacionalnih i međunarodnih projekata te pripremu novih projektnih prijedloga za kompetitivne natječaje. Poseban naglasak bit će na održavanju visoke kvalitete znanstvene produkcije kroz objavu radova u međunarodnim časopisima visokog faktora odjeka. U planu je i nastavak rada na dvije znanstvene knjige u izdanju Instituta, čija se objava očekuje krajem 2026. odnosno tijekom 2027. g. Očekuje se objava knjige o hrastu kitnjaku u izdanju Akademije šumarskih znanosti, u čijoj su izradi sudjelovali djelatnici Instituta.

Institut će tijekom 2026. godine nastaviti aktivnosti usmjerene na jačanje društvene prepoznatljivosti te promociju šumarske znanosti i struke u Republici Hrvatskoj. Posebno se ističe organizacija međunarodne znanstvene konferencije FORECOMON 2026 (*The 13th Forest Ecosystem Monitoring Conference*), koja će se u svibnju 2026. godine održati u Dubrovniku u okviru ICP Forest programa. Uz navedeno, planira se organizacija radionica u okviru domaćih i međunarodnih projekata te sudjelovanje u aktivnostima popularizacije znanosti i Programu stručnog usavršavanja Hrvatske komore inženjera šumarstva i drvne tehnologije.

U skladu s Programskim ugovorom, Planom poslovanja za 2026. godinu predviđena su napredovanja znanstvenika na viša radna mjesta, nova zapošljavanja mladih istraživača i stručnog osoblja te daljnje jačanje ljudskih kapaciteta Instituta kroz znanstvena i stručna usavršavanja djelatnika.

Sve aktivnosti planirane za 2026. godinu usklađene su s Financijskim planom Hrvatskog šumarskog instituta, koji je prihvaćen od strane Upravnog vijeća Instituta na sjednici održanoj 18. prosinca 2025. godine.

2. PROGRAMSKI UGOVOR

Provedba Programskog ugovora započela je 1. siječnja 2024. godine te se trenutno nalazi na polovici četverogodišnjeg provedbenog razdoblja (tablica 1). Sukladno tome, u pripremi je izvješće o srednjoročnoj provedbi Programskog ugovora koje je potrebno dostaviti MZOM-u do kraja siječnja 2026. godine. Na temelju dosadašnje provedbe i ostvarenih rezultata realizirano je gotovo 97 % planiranih sredstava programskog financiranja, pri čemu je osnovna proračunska komponenta realizirana gotovo u cijelosti.

Manja odstupanja u realizaciji razvojne i izvedbene komponente odnose se prvenstveno na dinamiku provedbe pojedinih aktivnosti, osobito postupaka nabave istraživačke opreme, zapošljavanja mladih istraživača te vremenskog usklađivanja mobilnosti, radionica i drugih projektnih aktivnosti. Riječ je o manjim provedbenim pomacima koji ne utječu na ostvarivanje planiranih ciljeva Programskog ugovora, a preostale aktivnosti i financijska sredstva planiraju se u cijelosti realizirati tijekom preostalog razdoblja njegove provedbe.

Tijekom dosadašnje provedbe Programskog ugovora ostvareni su brojni značajni rezultati koji potvrđuju njegov snažan razvojni učinak na djelovanje Instituta. Uz ostvarenje planiranih aktivnosti i pokazatelja, provedba ugovora doprinijela je stvaranju trajnih institucionalnih vrijednosti kroz uspostavu i razvoj novih laboratorija, jačanje znanstvene izvrsnosti i međunarodne vidljivosti, razvoj infrastrukturnih kapaciteta te unaprjeđenje suradnje s praksom i društvene relevantnosti znanstveno-istraživačkog rada Instituta. Time su stvoreni kvalitetni preduvjeti za uspješan nastavak provedbe Programskog ugovora i daljnji razvoj Instituta u preostalom provedbenom razdoblju.

Tijekom 2026. godine nastavit će se intenzivna provedba aktivnosti Programskog ugovora, ponajprije u okviru osnovne komponente usmjerene na daljnje jačanje znanstvenih i stručnih kapaciteta Instituta, kao i razvojne i izvedbene komponente kroz daljnju provedbu internih istraživačkih i uspostavnih projekata.

Tablica 1. Raspodjela iznosa (EUR) Programskog ugovora po ugovornim godinama i proračunskim komponentama.

Proračunska komponenta	Godina			
	2024.	2025.	2026.	2027.
Osnovna	2.262.727,82	2.511.346,41	2.682.232,29	2.800.973,84
Razvojna	304.000,00	282.170,00	11.700,00	13.500,00
Izvedbena	36.350,00	57.250,00	71.700,00	52.250,00
Ukupno	2.603.077,82	2.850.766,41	2.765.632,29	2.866.723,84

3. IZGRADNJA NOVIH LABORATORIJA TE REKONSTRUKCIJA POSTOJEĆIH ZGRADA HRVATSKOG ŠUMARSKOG INSTITUTA (PROJEKT IRI)

U kolovozu 2025. godine započela je provedba projekta „Izgradnja i opremanje novih laboratorija te rekonstrukcija postojećih zgrada Hrvatskog šumarskog instituta (HŠI)“ (referentni broj: C3.2 R2-I1.08; u daljnjem tekstu: IRI projekt). Nakon dostave projektnog prijedloga i provedenog postupka izravne dodjele bespovratnih sredstava u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (NPOO), ostvareni su uvjeti za početak provedbe jednog od najznačajnijih infrastrukturnih projekata u povijesti Instituta.

Sukladno tome, 1. rujna 2025. godine pokrenut je otvoreni postupak javne nabave radova velike vrijednosti za izgradnju novih laboratorija i rekonstrukciju postojećih zgrada Instituta. Procijenjena vrijednost nabave iznosila je 6.928.875,92 EUR bez PDV-a. U provedenom postupku zaprimljene su četiri ponude, pri čemu su sve pristigle ponude prelazile procijenjenu vrijednost nabave.

Paralelno s navedenim postupkom, tijekom kolovoza i rujna 2025. godine pokrenuti su i postupci nabave usluga povezanih s provedbom IRI projekta, uključujući usluge:

- demontaže, preseljenja i povratka namještaja i opreme (procijenjena vrijednost 25.000,00 EUR bez PDV-a),
- upravljanja projektom gradnje (voditelj projekta gradnje) (procijenjena vrijednost 137.280,00 EUR bez PDV-a),
- stručnog nadzora radova (procijenjena vrijednost 198.933,74 EUR bez PDV-a),
- najma prostora (procijenjena vrijednost 102.000,00 EUR bez PDV-a),
- upravljanja projektom, administracije i provedbe javne nabave (procijenjena vrijednost 102.000,00 EUR bez PDV-a),
- promidžbe i vidljivosti (procijenjena vrijednost 33.280,00 EUR bez PDV-a).

U postupku nabave radova velike vrijednosti Institut je angažirao vanjske stručne konzultante radi provedbe dodatne analize pristiglih ponuda. Budući da je cijena ekonomski najpovoljnije ponude prelazila procijenjenu vrijednost nabave, a dodatna financijska sredstva nisu bila osigurana, Institut je 4. prosinca 2025. godine, sukladno članku 298. stavku 1. točki 9. Zakona o javnoj nabavi (ZJN 2016), donio Odluku o poništenju postupka javne nabave. Istodobno je donesena odluka o pokretanju ponovljenog postupka nabave za isti predmet, koji je objavljen 26. prosinca 2025. godine, te se trenutno nalazi u fazi zaprimanja ponuda.

S obzirom na povezanost ostalih postupaka nabave usluga s postupkom odabira izvođača radova, dio postupaka usluga privremeno je zadržan u završnoj fazi donošenja odluka o odabiru odnosno poništenju, kako bi se osigurala puna pravna i provedbena usklađenost svih aktivnosti projekta. Po završetku ponovljenog postupka javne nabave radova pristupit će se dovršetku svih povezanih postupaka i sklapanju ugovora s odabranim ponuditeljima.

Tijekom prvog kvartala 2026. godine očekuje se završetak otvorenih postupaka nabave, odabir izvođača radova te početak provedbe građevinskih aktivnosti i povezanih usluga, uključujući preseljenje većeg dijela djelatnika Instituta na privremenu lokaciju za vrijeme izvođenja radova.

4. OPREMANJE LABORATORIJA I PROSTORA HRVATSKOG ŠUMARSKOG INSTITUTA (PROJEKT DIGIT)

Usporedo s početkom provedbe IRI projekta, u drugoj polovici 2025. godine započele su aktivnosti pripreme drugog strateškog projekta usmjerenog na opremanje novih i obnovljenih laboratorija te prostora Instituta. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM) objavilo je 12. prosinca 2025. godine poziv za izravnu dodjelu bespovratnih sredstava „Equipping of Laboratories and Facilities of the Croatian Forest Research Institute” (referentni broj: DIGIT.1.1.04) u okviru programa DIGIT (<https://digit.mzom.hr/o-digit-projektu/>).

Cilj projekta je unaprijediti i staviti u funkciju novoizgrađenu i obnovljenu infrastrukturu Instituta kroz nabavu suvremene znanstvene, tehničke i prateće opreme. Opći cilj projekta usmjeren je na jačanje znanstvene izvrsnosti, konkurentnosti i inovacijskog kapaciteta Instituta u području šumarstva, ekologije i biotehničkih znanosti opremanjem laboratorija i istraživačkih prostora naprednim instrumentima, digitalnim tehnologijama i računalnim sustavima visokih performansi.

Rok za dostavu projektnog prijedloga bio je 23. prosinca 2025. godine, a projektni prijedlog Instituta pravovremeno je predan. Prema trenutno dostupnim informacijama, tijekom prvog kvartala 2026. godine očekuje se provedba evaluacije projektnog prijedloga, eventualne korekcije i nadopune dokumentacije te početak provedbe projekta, koji se očekuje tijekom veljače ili ožujka 2026. godine.

U tablici 2 prikazan je okvirni financijski plan projektnog prijedloga prema projektnim aktivnostima.

Tablica 2. Financijski plan projektnog prijedloga „Opremanje laboratorija i prostora Hrvatskog šumarskog instituta“ prema projektnim aktivnostima.

Aktivnost	EUR
1. Nabava i postavljanje znanstvene opreme	4.360.232,86
2. Nabava i postavljanje neznanstvene opreme	590.993,34
3. Promidžba i vidljivost	21.067,95
4. Upravljanje projektom	32.933,33
Ukupno	5.005.227,48

Prema detaljno razrađenom financijskom planu, tijekom 2026. godine planira se provedba postupaka nabave usluga promidžbe i vidljivosti te upravljanja projektom, kao i nabava terenske znanstvene opreme te dijela laboratorijske i istraživačke opreme čije korištenje nije izravno vezano uz završetak građevinskih radova i obnovu prostora Instituta. Vrijednost navedenih aktivnosti procjenjuje se na približno 1,3 milijuna EUR. Za preostalu znanstvenu i neznanstvenu opremu, uključujući laboratorijski i uredski namještaj, postupci nabave planiraju se pokrenuti tijekom druge polovice 2026. godine i tijekom 2027. godine.

5. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD

5.1. Znanstveno-istraživački i stručni projekti

Tablica 3 prikazuje broj aktualnih projekata Hrvatskog šumarskog instituta na početku 2026. godine, prema tipu projekata i izvorima financiranja, u okviru kojih će djelatnici Instituta provoditi znanstveno-istraživačke i stručne aktivnosti. Usporedba s prethodnom godinom ukazuje na kontinuitet uspješnog sudjelovanja Instituta u nacionalnim i međunarodnim projektnim prijavama, kao i na stabilnu razinu ugovorenih projekata i istraživačkih aktivnosti.

Tablica 3. Broj aktualnih projekata Hrvatskog šumarskog instituta na početku 2025. i 2026. godine.

Tip projekta i naručitelj	2025.	2026.
Znanstveno-istraživački projekti	31	33
Hrvatska zaklada za znanost (HRZZ) – HŠI voditelj	4	4
Hrvatska zaklada za znanost (HRZZ) – HŠI suradnik		4
Ministarstvo znanosti i obrazovanja (NPOO) – HŠI voditelj	7	7
Ministarstvo znanosti i obrazovanja (NPOO) – HŠI suradnik		2
Ministarstvo poljoprivrede (OKFŠ)	2	
Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (FZOEU)	1	2
Hrvatske šume d.o.o. (ZIR)	7	4
EU / Obzor	6	4
EU / Obzor - EFI	1	2
EU / Obzor - PRIMA		1
EU / Interreg	3	3
COST akcije	5	4
Stručni projekti	19	19
Ministarstvo poljoprivrede	2	2
Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (FZOEU)	2	
EU / Innovative Action	1	1
UN EC ICP Forests	1	1
Hrvatske šume d.o.o.	1	1
Javne ustanove (nacionalni parkovi)	4	6
Jedinice lokalne uprave i samouprave	8	8

Na početku 2026. godine djelatnici Instituta sudjeluje u provedbi ukupno 33 znanstveno-istraživačka projekta, od čega je 23 nacionalnih i 10 međunarodnih projekata. Posebno se ističu projekti Hrvatske zaklade za znanost (HRZZ), pri čemu su djelatnici Instituta voditelji na četiri projekta, uključujući tri nova projekta odobrena za financiranje tijekom 2025. godine. Uz navedeno, Institut sudjeluje i kao suradnička institucija na dodatnim nacionalnim i

međunarodnim projektima financiranim kroz programe HRZZ, NPOO, Obzor Europa, PRIMA i Interreg.

Broj stručnih projekata tijekom 2026. godine ostaje na razini prethodne godine, pri čemu se nastavlja suradnja s ministarstvima, javnim ustanovama, jedinicama lokalne i područne samouprave, Hrvatskim šumama d.o.o. te međunarodnim organizacijama i programima. Posebno je vidljiv nastavak jačanja suradnje s javnim ustanovama za upravljanje zaštićenim područjima i nacionalnim parkovima.

Institut će i tijekom 2026. godine nastaviti pružati institucionalnu i administrativnu potporu prijavi i provedbi znanstveno-kompetitivnih, razvojnih i stručnih projekata, budući da projekti predstavljaju jedan od ključnih mehanizama razvoja istraživačkih kapaciteta, međunarodne vidljivosti, suradnje s gospodarstvom te prijenosa znanja i rezultata istraživanja u praksu.

5.2. Znanstvena produkcija, diseminacija i popularizacija znanosti

U tablici 4 prikazana je **znanstvena produkcija** djelatnika Hrvatskog šumarskog instituta u razdoblju od 2017. do 2025. godine. Prikazani podaci odnose se na radove objavljene u časopisima indeksiranim u bazi Web of Science Core Collection (WoSCC).

Nakon smanjenja broja objavljenih radova tijekom 2023. i 2024. godine, u 2025. godini ponovno je zabilježen rast znanstvene produkcije, pri čemu je objavljeno ukupno 33 rada. Posebno je značajan visok udio radova objavljenih u časopisima prve i druge kvartile (Q1 i Q2), što potvrđuje kontinuitet znanstvene kvalitete i međunarodne relevantnosti istraživanja Instituta. S obzirom na značajno jačanje istraživačkih kapaciteta Instituta (zapošljavanje mladih istraživača) tijekom posljednje dvije godine, očekuje se daljnji rast broja znanstvenih publikacija i povećanje znanstvene produktivnosti tijekom 2026. godine.

Tablica 4. Znanstvena produkcija Instituta u razdoblju 2017. – 2025. godine.

Godina	Broj WoSCC radova				Ukupno	Broj istraživača	Broj radova po istraživaču
	Kvartili						
	Q1	Q2	Q3	Q4			
2017.	3	1	1	13	18	21	0,86
2018.	9	2	0	9	20	21	0,95
2019.	5	6	1	9	21	22	0,95
2020.	17	3	0	10	30	22	1,36
2021.	19	6	0	17	39	22	1,77
2022.	26	5	2	6	39	22	1,77
2023.	17	6	0	3	26	22	1,18
2024.	16	4	0	3	23	22	1,05
2025.	20	2	6	5	33	22	1,50

Pored objave znanstvenih radova, tijekom 2026. godine poseban naglasak bit će stavljen na pripremu i objavu **znanstvenih knjiga** u izdanju Instituta. U fokusu su dvije knjige iz područja rasadničarske proizvodnje i urbanog šumarstva, čija se objava planira tijekom 2026. odnosno 2027. godine. Također, tijekom 2026. godine očekuje se objava knjige o hrastu kitnjaku u

izdanju Akademije šumarskih znanosti, u čijoj su izradi djelatnici Instituta sudjelovali kao autori pojedinih poglavlja.

Pored navedenog, tijekom 2026. godine planiraju se aktivnosti usmjerene na daljnje unaprjeđenje i modernizaciju međunarodnog znanstvenog časopisa ***South-east European forestry (SEEFOR)***. Na posljednjem sastanku Upravnog i Uredničkog odbora časopisa, održanom u studenom 2025. godine, usvojene su značajne organizacijske i tehničke promjene, uključujući prelazak na potpuno online izdanje časopisa te uvođenje nove kategorije radova (Data paper). Slijedom navedenog, krajem 2025. godine započete su tehničke pripreme koje uključuju izradu i ažuriranje ključnih uredničkih dokumenata (npr. *Publication Policy, Guidelines for Authors, Instructions for Reviewers, Manuscript Template*), prilagodbu i modernizaciju izgleda PDF izdanja radova te obnovu mrežne stranice časopisa. Po završetku navedenih aktivnosti tijekom 2026. godine provest će se potrebna usklađenja i komunikacija s relevantnim međunarodnim bibliografskim bazama podataka. Također, početkom 2026. godine planira se imenovanje novog Uredničkog odbora za mandatno razdoblje 2026. – 2029. godine. Cilj navedenih aktivnosti je dodatno povećati međunarodnu vidljivost i znanstvenu kvalitetu časopisa te dugoročno unaprijediti njegovu međunarodnu prepoznatljivost i bibliometrijske pokazatelje.

Institut će tijekom 2026. godine nastaviti aktivnosti usmjerene na jačanje društvene prepoznatljivosti te promociju šumarske znanosti i struke u Republici Hrvatskoj. Posebno se ističe organizacija međunarodne znanstvene konferencije FORECOMON 2026 – *The 13th Forest Ecosystem Monitoring Conference (Integrating Ground- and Remote Sensing-based Forest Monitoring for Resilient Forests: Opportunities and Challenges)*, koja će se u svibnju 2026. godine održati u Dubrovniku u okviru ICP Forest programa. Uz navedeno, a u skladu s mogućnostima provedbe infrastrukturnog projekta, planira se organizacija većeg broja radionica i stručnih aktivnosti u okviru domaćih i međunarodnih projekata.

Djelatnici Instituta i tijekom 2026. godine aktivno će sudjelovati u Programu stručnog usavršavanja Hrvatske komore inženjera šumarstva i drvne tehnologije kroz održavanje odabranih stručnih i znanstvenih predavanja te prezentaciju rezultata istraživanja i njihove primjene u šumarskoj praksi. Nadalje, sudjelovat će u radu različitih povjerenstava i radnih skupina državne uprave i javnog sektora te doprinosti oblikovanju nacionalnih i regionalnih politika u području šumarstva, zaštite okoliša i prirodnih resursa. Kroz provedbu programa od interesa za Republiku Hrvatsku, poput Programa mjera očuvanja šumskih genetskih resursa, Programa posebnog nadzora štetnih organizama bilja te motrenja oštećenosti šumskih ekosustava, Institut će nastaviti osiguravati kontinuitet i kvalitetu provedbe javnih ovlasti propisanih Zakonom o biljnom zdravlju, Zakonom o šumskom reprodukcijom materijalu i Zakonom o šumama.

Zbog provedbe infrastrukturnog projekta tijekom 2026. godine neće biti moguće organizirati tradicionalne Dane otvorenih vrata Hrvatskog šumarskog instituta. Unatoč tome, Institut će nastaviti sudjelovati u različitim aktivnostima popularizacije znanosti, uključujući Festival znanosti, televizijske i radijske emisije, okrugle stolove, radionice i druge javne događaje, kroz koje će djelatnici predstavljati rezultate svojih istraživanja, rad Instituta te značaj šumarske znanosti i struke široj javnosti.

6. ZNANSTVENO I STRUČNO OSOBLJE

Programskim ugovorom detaljno su planirana **napredovanja znanstvenika** Instituta tijekom četverogodišnjeg razdoblja od 2024. do 2027. godine, kao i **nova zapošljavanja** mladih istraživača i stručnog osoblja. Dodatno jačanje ljudskih kapaciteta planirano je i kroz provedbu nacionalnih i međunarodnih projekata Instituta, posebice projekata financiranih iz programa Europske unije.

Sukladno planovima Programskog ugovora, tijekom 2026. godine predviđeno je pokretanje postupaka napredovanja odnosno izbora na viša znanstvena radna mjesta za ukupno devet djelatnika Instituta. Također, planirano je zapošljavanje tri znanstvena suradnika kroz prijelaz s radnog mjesta višeg asistenta na znanstveno radno mjesto.

Uz jačanje znanstvenih kapaciteta, tijekom 2026. godine planira se zapošljavanje dva asistenta i dva stručna suradnika, kao i dodatno kadrovsko jačanje Zajedničkih službi Instituta zapošljavanjem tajnika Instituta na upražnjeno radno mjesto, poslovne tajnice i tehničkog suradnika za održavanje objekata.

Edukacije i stručna usavršavanja istraživača tijekom 2026. godine provodit će se sukladno planovima i financijskim mogućnostima projekata. Institut će, u skladu sa svojim mogućnostima, dodatno podupirati opravdane oblike stručnog i znanstvenog usavršavanja, pri čemu će poseban naglasak i dalje biti na edukaciji mladih istraživača (viši asistenti, asistenti i stručni suradnici u znanosti).

Kao i prethodnih godina, Institut će tijekom 2026. godine nastaviti podupirati kontinuirano **obrazovanje i stručno usavršavanje djelatnika stručnih službi** kroz sudjelovanje na tečajevima, radionicama, seminarima i drugim oblicima stručnog osposobljavanja.

7. DOKUMENTI

Tijekom 2026. godine planira se nastavak izrade i donošenja internih akata Instituta, ponajprije nove Strategije Instituta za naredno petogodišnje razdoblje te niza pravilnika i drugih internih dokumenata usmjerenih na daljnje unaprjeđenje organizacijskog, upravljačkog i administrativnog sustava Instituta.

U planu je donošenje više ključnih pravilnika, uključujući Pravilnik o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta, Pravilnik o mjerilima i načinu korištenja nenamjenskih donacija i vlastitih prihoda, Pravilnik o mjerilima i načinu korištenja namjenskih prihoda, kao i drugih internih akata prema potrebama poslovanja Instituta.

Nakon donošenja Nacionalnih sveučilišnih, znanstvenih i umjetničkih kriterija, koje se očekuje tijekom 2026. godine, planira se pristupiti izradi dodatnih internih kriterija Instituta za izbor zaposlenika na viša znanstvena radna mjesta, s ciljem usklađivanja postupaka napredovanja s novim nacionalnim normativnim okvirom.

8. PRORAČUN I PLAN NABAVE

Upravno je vijeće Hrvatskog šumarskog instituta na 8. sjednici održanoj 21.10.2025. godine donijelo odluku o prihvaćanju Financijskog plana za razdoblje za 2026. godinu s projekcijom za 2027. i 2028. g.

Financijski plan za 2026. godinu i projekcije financijskog plana za 2027. i 2028. godinu izrađene se u skladu sa Uputom za izradu prijedloga financijskog plana Ministarstva znanosti i obrazovanja odnosno u skladu sa projekcijama rashoda državnog proračuna za srednjoročno razdoblje i limita za izvore financiranja. Financijski plan sastavni je dio ovog Poslovnog plana.

Završno financijsko izvješće od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine ukazuje kako u navedenom razdoblju ukupni PRIHODI Hrvatskog šumarskog instituta iznose 4.799.165,53 EUR dok ukupni RASHODI iznose 4.851.086,34 EUR. Manjak prihoda i primitaka u navedenom razdoblju iznosi 51.920,81 EUR-a.

Ravnateljica

Doc. dr. sc. Sanja Perić